



		SEGUIMIENTO Y CONTROL												PAGINA DE: 4					
R – SC - 05		MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -												VERSION: 04					
POLITICA INSTITUCIONAL	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	EJE ESTRATEGICO	% PROGRAMA PLAN ACCION	% AVANCE DEL PROGRAMA EN EL PERIODO	AVANCE % DEL PROYECTO EN EL PERIODO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	NIVEL DE SIGNIFICANCIA DEL PROYECTO EN EL PLAN DE ACCION	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017				
												Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO			
																	75%-100%	50%-74%	0 AL 49%
1. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura de la calidad educativa de las UTS	94%	Desarrollo tecnológico e innovación	94%	25%	5%	INVESTIGACIÓN	Gestión de la actividad investigativa institucional	Reconocimiento a la producción científica	50%	5%	Número de productos científicos reconocidos a los docentes investigadores.	5	58	100%	\$ 2,886,544,725	\$ 10,370,480			
						INVESTIGACIÓN		Mejoramiento de la producción científica			5%	Número de productos de investigación generados (Generación de Nuevo Conocimiento - GNC, Desarrollo Tecnológico - DT, Apropiación Social del Conocimiento- ASC.)	17	33			100%		
						INVESTIGACIÓN		Fortalecimiento de los grupos de investigación.			5%	% de incremento de la producción científica, respecto al año anterior.	15%	15%			100%		
						INVESTIGACIÓN					5%	Número de grupos de investigación reconocidos institucionalmente	17	19			100%		
					5%	Asimilación y desarrollo de tecnologías	5%	Número de grupos de investigación reconocidos en COLCIENCIAS		6	6	100%							
							5%	Proyectos formulados		6	6	100%							
							5%	Proyectos ejecutados y evaluados		1	2	100%							
					15%	Innovación de productos y servicios	5%	Valor de proyectos financiados externamente		520 Millones	3.341 Millones	100%							
							5%	Participación en Redes		3	4	100%							
							5%	Alianzas estratégicas		8	15	100%							
					10%	Cultura investigativa	44%	13%		Jóvenes investigadores.	50%	17%	Número de jóvenes investigadores	2			1	75%	
								15%		Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.			16%	Número de semilleros de investigación			36	33	92%
								17%		Fomento de la Formación en investigación				17%			Número de proyectos desarrollados para formación en investigación.	20	27
					3. Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo	90%	Gestión académica	90%		5%	5%	DOCENCIA	Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores				100%	6%	Proyecto institucional de capacitación y formación docente
22%	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	6%	Fortalecimiento e Innovación Curricular	6%					Informes de evaluación curricular con ajustes.			3	2	90%					
		6%	Acompañamiento académico a los docentes						6%			Número de docentes acompañados en el aula	210	210	100%				
		5%	Apropiación del Proyecto Educativo Institucional.									6%	Porcentaje de docentes nuevos sensibilizados sobre PEI	60%	87%	88%			
		5%	6%						Porcentaje de docentes antiguos sensibilizados sobre PEI				35%	40%	88%				
34%	Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar la permanencia de los estudiantes	6%	6%	% de estudiantes que presentan prueba diagnóstica en su proceso de inscripción					6%			6%	75%	87%	100%				
			6%	% de estudiantes que presentan la prueba de contraste al finalizar el periodo académico									55%	82%	100%				
			6%	Número de estudiantes beneficiados en tutorías abiertas									5,000	5,797	100%				
			6%	No. de horas asignadas a las tutorías abiertas									300	753	100%				
			5%	Número de estudiantes beneficiados en monitoria de pares									1,300	1,227	94%				
			5%	No. de estudiantes monitores pares									50	85	100%				

		SEGUIMIENTO Y CONTROL											PAGINA DE: 4								
R - SC - 05		MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -											VERSION: 04								
POLITICA INSTITUCIONAL	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	EJE ESTRATEGICO	% PROGRAMA PLAN ACCION	% AVANCE DEL PROGRAMA EN EL PERIODO	AVANCE % DEL PROYECTO EN EL PERIODO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	NIVEL DE SIGNIFICANCIA DEL PROYECTO EN EL PLAN DE ACCION	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017						
												Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO					
												75%-100%									
												50%-74%									
												0 AL 49%									
Institucional				24%	6%	DOCENCIA	Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación - TIC	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC	100%	6%	Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	45	53	100%							
					6%	DOCENCIA				6%	Número de asignaturas que utilizan aulas virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	22	23	100%							
					6%	DOCENCIA				6%	Asignaturas en modalidad virtual	14	31	100%							
					6%	DOCENCIA				6%	Numero de asignaturas que utilizan recursos educativos digitales	60	107	100%							
					6%	DOCENCIA	6%	Numero de programas académicos nuevos de pregrado y posgrado radicados en el SACES		2	2	100%									
					4%	DOCENCIA	6%	Oferta académica para el Área metropolitana de Bucaramanga y municipios de Santander.		2	0	65%									
4. Profesores, investigadores, estudiantes y graduados para el incremento de la calidad académica.	95%	Actores Académicos Profesores Estudiantes Graduados	95%	37%	8%	DOCENCIA	Fortalecimiento del colectivo docente.	Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.	100%	8%	Número de nuevos docentes de carrera vinculados	10	8	100%	\$	26,512,475,211					
					7%	DOCENCIA				7%	Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado	156	226	100%							
					7%	DOCENCIA				7%	Número de profesores de tiempo completo, adscritos a los programas, con la asignación de horas académicas para la proyección social en las UTS	24	28	100%							
					8%	DOCENCIA				8%	Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses	105	161	100%							
					7%	DOCENCIA				7%	Número de profesores ocasionales de tiempo completo con horas asignadas para el fortalecimiento de la Investigación en Bucaramanga y las regionales	50	63	100%							
				11%	7%	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Cualificación docente	7%		Número de docentes reciente ingreso con inducción / total docentes de reciente ingreso	60%	87%	100%								
					4%	DOCENCIA		7%		Número de docentes apoyados para estudios de formación post gradual	33	13	50%								
				5%	5%	DOCENCIA	Producción intelectual	7%		Número de docentes distinguidos	10	7	75%								
					7%	DOCENCIA	Evaluación docente	7%		Porcentaje de estudiantes que participan en la evaluación docente	55%	79%	100%								
				14%	7%	DOCENCIA		7%		Porcentajes de docentes evaluados/porcentaje de docentes habilitados para evaluar	70%	88%	100%								
					28%	7%	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Caracterización de los estudiantes		7%	Numero de intervenidos en Orientación Vocacional y Profesional	4,000	4,497	100%							
				7%		COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	7%			No. de estudiantes matriculados / No. estudiantes intervenidos	3.50%	17%	100%								
				7%		DOCENCIA	7%			No. de causas que permitan un análisis integral de la deserción	1	1	100%								
																	\$	2,886,544,725			

		SEGUIMIENTO Y CONTROL											PAGINA DE: 4			
R – SC - 05		MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -											VERSION: 04			
POLITICA INSTITUCIONAL	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	EJE ESTRATEGICO	% PROGRAMA PLAN ACCION	% AVANCE DEL PROGRAMA EN EL PERIODO	AVANCE % DEL PROYECTO EN EL PERIODO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	NIVEL DE SIGNIFICANCIA DEL PROYECTO EN EL PLAN DE ACCION	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017	
												Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
												75%-100%				
												50%-74%				
												0 AL 49%				
					7%	BIENESTAR INSTITUCIONAL		Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con capacidades diferentes.		7%	Número de actividades desarrolladas para la atención de población con capacidades diferentes.	4	4	100%		
5. Responsabilidad Social de las UTS basada en los impactos de la extensión y proyección social	100%	Proyección Social	100%	36%	9%	PROYECCIÓN SOCIAL	Intervención social directa o con entidades territoriales	Prácticas comunitarias	100%	9%	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de prácticas comunitarias	5	7	100%	\$ 2,886,544,725	\$ 123,766,667
					9%	PROYECCIÓN SOCIAL				9%	Número de productos en los que se evidencie la practica comunitaria	5	7	100%		
					9%	PROYECCIÓN SOCIAL				9%	Número de proyectos sociales formulados	4	9	100%		
					9%	PROYECCIÓN SOCIAL				9%	Número de proyectos sociales ejecutados como resultado de la proyección social	3	3	100%		
		Extensión		37%	9%	PROYECCIÓN SOCIAL	Seguimiento a Graduados	9%		Número de estudios de seguimiento realizados a los programas	17	24	100%			
					10%	PROYECCIÓN SOCIAL		10%		Número de estudios de impacto realizados a los programas	17	17	100%			
					9%	PROYECCIÓN SOCIAL		9%		Número de estrategias implementadas para lograr niveles de empleabilidad de los graduados	1	1	100%			
					9%	PROYECCIÓN SOCIAL		9%		Número de graduados gestionados con estrategias para facilitar la consecución de empleo	30	31	100%			
		18%		9%	PROYECCIÓN SOCIAL	Unidad de Emprendimiento y autogestión empresarial	9%	Numero de ideas de negocio presentadas		60	68	100%				
					PROYECCIÓN SOCIAL		9%	Numero de ideas convertidas en planes de negocio para la creación de empresas de los estudiantes		15	21	100%				
				9%	PROYECCIÓN SOCIAL	Educación continua	9%	Número de personas certificadas en capacitaciones, talleres, cursos, diplomados, entre otros.		170	238	100%				
					9%		PROYECCIÓN SOCIAL	9%		Numero de ofertas Institucionales en educación continua.						
6. Sostenibilidad financiera institucional.	90%	Gestión de recursos financieros	90%	60%	GESTIÓN FINANCIERA	Gestión de recursos de transferencias y aportes del Estado	Gestionar nuevos recursos de transferencias de la Nación, Departamento y otras entidades.	100%	60%	Recursos de transferencias / Presupuesto total	12.000 Millones	\$24.141 millones	100%	\$ 2,886,544,725		
				30%	GESTIÓN FINANCIERA	Generación Interna de Recursos	Revisión de la gestión de ingresos mediante la evaluación, verificación y control.		40%	Recursos propios / Presupuesto total	70%	56%	75%			
7. Incorporación y apropiación de las Tecnología de				60%	8%	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Infraestructura tecnológica	Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos		10%	Nuevos canales de comunicación interna y externa	1	1	75%		
					8%	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.		10%	Sistemas de información implementados y/o modernizados.	3	2	75%		
					10%	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.		10%	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados.	1	1	100%		
					8%	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Inversión tecnológica para		10%	Recursos audiovisuales disponibles en la Institución.	205	198	75%		

		SEGUIMIENTO Y CONTROL											PAGINA DE: 4				
R – SC - 05		MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -											VERSION: 04				
POLITICA INSTITUCIONAL	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	EJE ESTRATEGICO	% PROGRAMA PLAN ACCION	% AVANCE DEL PROGRAMA EN EL PERIODO	AVANCE % DEL PROYECTO EN EL PERIODO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	NIVEL DE SIGNIFICANCIA DEL PROYECTO EN EL PLAN DE ACCION	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017		
												Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO	
														75%-100%			
Información y Comunicación TIC, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa.	86%	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	86%		10%	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Ampliación de la Infraestructura Física	actualizar y modernizar los recursos audiovisuales	100%	10%	Recursos audiovisuales disponibles para préstamo a la comunidad académica y administrativa	70	100	100%	\$ 2,886,544,725	\$ 2,887,346,078	
					10%	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Inversión tecnológica para modernizar el sistema de información de las bibliotecas	10%	1	1	100%					
					7%	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica	10%	70%	25%	70%					
					26%	6%	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Actualización del material bibliográfico	10%	28,000	26,617	60%					
						10%	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Ampliación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga	10%	10%	10%	100%					
						10%	INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Optimización y adecuación de la infraestructura física institucional	10%	1,200	3836	100%					
8. Desarrollo humano del personal al servicio de la institución.	78%	Gestión del Talento Humano	78%		28%	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Capacitación administrativa	Actualización del Personal Administrativo	100%	40%	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	75%	50%	70%	\$ 2,886,544,725	\$ 103,279,128	
					30%	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Bienestar Social	Bienestar Social de la Comunidad Institucional	40%	Población beneficiada / Población total	75%	56%	75%				
					20%	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Incentivos y estímulos	Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	20%	Cumplimiento del plan de incentivos y estímulos	100%	100%	100%				
9. Bienestar Institucional en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución.	88%	Bienestar Institucional	88%		39%	19%	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	Hábitos y estilos de vida saludables	100%	20%	Población beneficiada / Población total	20%	19%	95%	\$ 2,886,544,725	\$ 1,826,607,357
						20%	BIENESTAR INSTITUCIONAL		Desarrollo humano y formación en principios		20%	Población beneficiada / Población total	15%	18%	100%		
					49%	18%	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Bienestar Estudiantil	Promoción de la salud y prevención de enfermedades		20%	Población beneficiada / Población total	60%	34%	88%		
						16%	BIENESTAR INSTITUCIONAL		Fomento del deporte, arte y cultura.		20%	% de la población estudiantil vinculada al proyecto	70%	54%	80%		
						15%	BIENESTAR INSTITUCIONAL		Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante		20%	% de la población beneficiada con el otorgamiento de estímulos socioeconómicos	15%	10%	75%		
10. Articulación institucional con el entorno local,	99%	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con	99%		50%	20%	INTERNACIONALIZACIÓN	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social a nivel nacional	Alianzas estratégicas con el sector académico	100%	20%	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas	6	6	100%	\$ 2,886,544,725	
						20%	INTERNACIONALIZACIÓN		Alianzas estratégicas con el sector productivo		20%	Número de convenios para el desarrollo de practicas profesionales en funcionamiento	150	223	100%		
						10%	INTERNACIONALIZACIÓN		Alianzas redes de cooperación		10%	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional	4	6	100%		
					6%	INTERNACIONALIZACIÓN		6%	Número de convenios con el exterior en funcionamiento		10	13	100%				
					8%	INTERNACIONALIZACIÓN		8%	Número de programas académicos con actores en movilidad académica entrante y saliente.		10	10	100%				

		SEGUIMIENTO Y CONTROL											PAGINA DE: 4				
R - SC - 05		MATRIZ DE RESULTADOS DEL APLICATIVO - GESTION -											VERSION: 04				
POLITICA INSTITUCIONAL	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	EJE ESTRATEGICO	% PROGRAMA PLAN ACCION	% AVANCE DEL PROGRAMA EN EL PERIODO	AVANCE % DEL PROYECTO EN EL PERIODO	GESTION POR PROCESOS	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	PROYECTO	NIVEL DE SIGNIFICANCIA DEL PROYECTO EN EL PLAN DE ACCION	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2017			PRESUPUESTO COMPROMETIDO A 31/12/2017		
												Meta corte 30/11/2017	META CUMPLIDA 2017/11/30	VALORACION (RANGOS)	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO	
regional, nacional e internacional		sectores academico y productivo e Internacionalización		49%	8%	INTERNACIONALIZACIÓN	Internacionalización	Cooperación Internacional		8%	Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico saliente y entrante	15	15	100%		\$ 14,500,000	
					8%	INTERNACIONALIZACIÓN				8%	Número de productos académicos generados de la cooperación internacional	4	4	100%			
					9%	INTERNACIONALIZACIÓN				10%	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica internacional.	3	2	88%			
					10%	INTERNACIONALIZACIÓN				10%	Número de actividades de internacionalización realizadas para la comunidad UTS (congresos, cátedra Internacional, seminarios, etc.) entrante y saliente.	7	8	100%			
% AVAN. PLAN DESARROLLO	91%	% AVAN PLAN DE ACCION	91%	91%	INDICADOR DE EFICACIA POR PROGRAMAS				% EJEC. METAS	INDICADOR DE EFICACIA POR PROYECTO		94%	\$ 25,978,902,527	\$ 38,515,062,421			
												82%	% EJEC. PPTAL	\$ 64,493,964,948			