

R – PL - 05

PLAN DE ACCIÓN INDICATIVO

VERSIÓN: 05

POLÍTICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATÉGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCIÓN	CONTRIBUCIÓN DEL EJE ESTRATÉGICO AL PROGRAMA	GESTIÓN POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	META ANUAL	METAS 2017			PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
											30.06.2017	30.09.2017	30.11.2017		
1. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura de la calidad educativa de las UTS	Desarrollo tecnológico e innovación	10%	Gestión de la actividad investigativa institucional	20%	50	INVESTIGACIÓN	Reconocimiento a la producción científica	5.00	Número de productos científicos reconocidos a los docentes investigadores.	5	0	0	5	\$ 3,388,784,898	\$ 33,000,000
						INVESTIGACIÓN	Mejoramiento de la producción científica	5.00	Número de productos de investigación generados (Generación de Nuevo Conocimiento - GNC, Desarrollo Tecnológico - DT, Apropiación Social del Conocimiento- ASC.)	17	3	6	8		
						INVESTIGACIÓN		5.00	% de incremento de la producción científica, respecto al año anterior.	15%	0%	0%	15%		
						INVESTIGACIÓN	Fortalecimiento de los grupos de investigación.	5.00	Número de gupos de investigación reconocidos institucionalmente	17	0	17	0		
			INVESTIGACIÓN			5.00		Número de grupos de investigación reconocidos en COLCIENCIAS	6	6	0	0			
			Asimilación y desarrollo de tecnologías			INVESTIGACIÓN	Banco de proyectos tecnológicos y de innovación	5.00	Proyectos formulados	6	3	1	2		
						INVESTIGACIÓN		5.00	Proyectos ejecutados y evaluados	1	0	0	1		
						INVESTIGACIÓN		5.00	Valor de proyectos financiados externamente	520 Millones	0	0	520 Millones		
			Innovación de productos y servicios			INVESTIGACIÓN	Participación en Redes	5.00	Número de vinculaciones a Redes de Investigación.	3	1	1	1		
						INVESTIGACIÓN	Alianzas estratégicas	5.00	Número de convenios en ejecución	8	1	3	4		
INVESTIGACIÓN	Jóvenes investigadores.	17.00		Número de jóvenes investigadores	2	1	0	1							
2. Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	10%	Cultura investigativa	50	INVESTIGACIÓN	Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.	16.00	Número de semilleros de investigación.	36	36	0	0	\$ 183,700,000		
					INVESTIGACIÓN	Fomento de la Formación en investigación	17.00	Número de proyectos desarrollados para formación en investigación.	20	10	0	10			
					INVESTIGACIÓN	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	6.00	Fortalecimiento e Innovación Curricular	6.00	Informe de evaluación curricular con ajustes.	3	1	1	1	
3. Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y	Gestión académica	10%	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	20%	100.0	DOCENCIA	Acompañamiento académico a los docentes	6.00	Número de docentes acompañados en el aula	210	55	55	100	\$ 885,000,000	
						DOCENCIA	Apropiación del Proyecto Educativo Institucional.	6.00	Porcentaje de docentes nuevos sensibilizados sobre PEI	60%	30%	20%	10%		
						DOCENCIA		6.00	Porcentaje de docentes antiguos sensibilizados sobre PEI	35%	20%	15%	0%		
						DOCENCIA	Proyecto institucional de capacitación y formación docente	6.00	Porcentaje de docentes capacitados del total de docentes vinculados	40%	20%	5%	15%		
			DOCENCIA			Acompañamiento académico a los estudiantes.	6.00	% de estudiantes que presentan prueba diagnóstica en su proceso de inscripción	75%	40%	35%	0%			
			DOCENCIA				6.00	% de estudiantes que presentan la prueba de contraste al finalizar el período académico	55%	30%	0%	25%			
			DOCENCIA				6.00	Número de estudiantes beneficiados en tutorías abiertas	5000	3,000	0	2,000			
			DOCENCIA				6.00	No. de horas asignadas a las tutorías abiertas	300	200	100	0			
														\$ 3,388,784,898	

a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional			Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación - TIC			DOCENCIA	5.00	Número de estudiantes beneficiados en monitoria de pares	1300	800	0	500	\$ 415,000,000	
						DOCENCIA	5.00	No. de estudiantes monitores pares	50	25	25	0		
						DOCENCIA	6.00	Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	45	25	20	0		
						DOCENCIA	6.00	Número de asignaturas que utilizan aulas virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	22	5	17	0		
						DOCENCIA	6.00	Asignaturas en modalidad virtual	14	7	7	0		
						DOCENCIA	6.00	Numero de asignaturas que utilizan recursos educativos digitales	60	30	30	0		
						DOCENCIA	6.00	Oferta académica para el Área metropolitana de Bucaramanga y municipios de Santander.	2	0	1	1		
			Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.											-
						DOCENCIA	6.00	Oferta educativa en modalidad virtual	2	0	0	2		-
4. Profesores, investigadores, estudiantes y graduados para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes Graduados	10%	Fortalecimiento del colectivo docente.	10%	100.0	DOCENCIA	8.00	Aumento de profesores de carrera	10	0	0	10	\$ 3,388,784,898	
						DOCENCIA	7.00	Número de nuevos docentes de carrera vinculados	156	120	36	0		
						DOCENCIA	7.00	Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado	24	4	8	12		
						DOCENCIA	8.00	Número de profesores de tiempo completo, adscritos a los programas, con la asignación de horas académicas para la proyección social en las UTS	105	105	0	0		
						DOCENCIA	7.00	Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses	50	11	15	24		
			GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO			7.00	Inducción para nuevos profesores	60%	30%	30%	0%	-		
			DOCENCIA			7.00	Número de profesores ocasionales de tiempo completo con horas asignadas para el fortalecimiento de la Investigación en Bucaramanga y las regionales	33	17	16	0	-		
			DOCENCIA			7.00	Perfeccionamiento docente	10	0	0	10	-		
			DOCENCIA			7.00	Incentivos a la producción intelectual docente	55%	30%	0%	25%	-		
			DOCENCIA			7.00	Porcentaje de estudiantes que participan en la evaluación docente	70%	40%	0%	30%	-		
			DOCENCIA			7.00	Sistema de seguimiento y evaluación docente	4000	2,000	0	2,000	-		
			COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL			7.00	Numero de docentes reciente ingreso con inducción / total docentes de reciente ingreso	3.5%	1.75%	1.75%	0%	-		
			COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL			7.00	No. de docentes apoyados para estudios de formación post gradual	1	0	0	1	-		
			DOCENCIA			7.00	Investigación de la deserción					-		

						BIENESTAR INSTITUCIONAL	Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con capacidades diferentes.	7.00	Número de actividades desarrolladas para la atención de población con capacidades diferentes.	4	1	1	2		-
5. Responsabilidad Social de las UTS basada en los impactos de la extensión y proyección social	Proyección Social	10%	Intervención social directa o con entidades territoriales	10%	100.0	PROYECCIÓN SOCIAL		9.00	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de prácticas comunitarias	5	2	1	2	\$ 3,388,784,898	\$ 290,000,000
						PROYECCIÓN SOCIAL	Prácticas comunitarias	9.00	Número de productos en los que se evidencie la practica comunitaria	5	2	1	2		
						PROYECCIÓN SOCIAL	Proyectos sociales	9.00	Número de proyectos sociales formulados	4	1	1	2		
						PROYECCIÓN SOCIAL		Número de proyectos sociales ejecutados como resultado de la proyección social	3	1	1	1			
	PROYECCIÓN SOCIAL		Estudio de seguimiento e impacto de los graduados en el sector productivo			9.00	Número de estudios de seguimiento realizados a los programas	17	4	6	7				
	PROYECCIÓN SOCIAL					Número de estudios de impacto realizados a los programas	17	4	6	7					
	PROYECCIÓN SOCIAL		Sistema de intermediación laboral			9.00	Número de estrategias implementadas para lograr niveles de empleabilidad de los graduados	1	1	0	0				
	PROYECCIÓN SOCIAL					Número de graduados gestionados con estrategias para facilitar la consecución de empleo	30	10	10	10					
	PROYECCIÓN SOCIAL		Gestión para el emprendimiento			9.00	Numero de ideas de negocio presentadas	60	10	20	30				
	PROYECCIÓN SOCIAL					Numero de ideas convertidas en planes de negocio para la creación de empresas de los estudiantes	15	4	5	6					
PROYECCIÓN SOCIAL	Gestión de oferta Institucional en educación continua.	9.00	Número de personas certificadas en capacitaciones, talleres, cursos, diplomados, entre otros.	170	50	50	70								
6. Sostenibilidad financiera institucional.	Gestión de recursos financieros	10%	Gestión de recursos de transferencias y aportes del Estado	15%	100.0	GESTIÓN FINANCIERA	Gestionar nuevos recursos de transferencias de la Nación, Departamento y otras entidades.	60.00	Recursos de transferencias / Presupuesto total	12.000 Millones	0	6.000 Millones	6.000 Millones	\$ 3,388,784,898	-
			Generación Interna de Recursos			GESTIÓN FINANCIERA	Revisión de la gestión de ingresos mediante la evaluación, verificación y control.	40.00	Recursos propios / Presupuesto total	70%	35%	15%	20%		-
7. Incorporación y apropiación de las Tecnología de Información y Comunicación TIC, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa.	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	10%	Infraestructura tecnológica	10%	100.0	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos	10.00	Nuevos canales de comunicación interna y externa	1	0	1	0	\$ 3,388,784,898	\$ 11,481,186,059
						INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.	10.00	Sistemas de información implementados y/o modernizados.	3	1	1	1		
						INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.	10.00	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados.	1	0	0	1		
						INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales	10.00	Recursos audiovisuales disponibles en la Institución.	205	198	0	7		
						INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA		Recursos audiovisuales disponibles para préstamo a la comunidad académica y administrativa	70	42	28	0			
						INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Inversión tecnológica para modernizar el sistema de información de las bibliotecas	10.00	Software integral de acceso a información bibliográfica implementado y/o modernizado	1	1	0	0		
						INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica	10.00	Número de proyectos de inversion ejecutados/Proyectos formulados	70%	0%	30%	40%		
INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Actualización del material bibliográfico	10.00	Recursos bibliográficos disponibles para el uso de los usuarios	28,000	26,577	1,423	-								

			Ampliación de la Infraestructura Física			INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Ampliación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga	10.00	Porcentaje de avance de las acciones realizadas para la ampliación de la infraestructura física, etapas 2, 3 y 4.	10%	4%	3%	3%		
						INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Optimización y adecuación de la infraestructura física institucional	10.00	Metros cuadrados optimizados y adecuados de la infraestructura física	1200	100	600	500		
8. Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución.	Gestión del Talento Humano	10%	Capacitación administrativa	5%	100.0	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Actualización del Personal Administrativo	40.00	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	75%	10%	40%	25%	\$ 3,388,784,898	\$ 350,000,000
			Bienestar Social			GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Bienestar Social de la Comunidad Institucional	40.00	Población beneficiada / Población total	75%	10%	20%	45%		
			Incentivos y estímulos			GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	20.00	Cumplimiento del plan de incentivos y estímulos	100%	0%	0%	100%		
9. Bienestar Institucional en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución.	Bienestar Institucional	10%	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	5%	100.0	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Hábitos y estilos de vida saludables	20.00	Población beneficiada / Población total	20%	5%	5%	10%	\$ 3,388,784,898	\$ 1,300,000,000
						BIENESTAR INSTITUCIONAL	Desarrollo humano y formación en principios	20.00	Población beneficiada / Población total	15%	5%	5%	5%		
						BIENESTAR INSTITUCIONAL	Promoción de la salud y prevención de enfermedades	20.00	Población beneficiada / Población total	60%	10%	20%	30%		
						BIENESTAR INSTITUCIONAL	Fomento del deporte, arte y cultura.	20.00	% de la población estudiantil vinculada al proyecto	70%	20%	25%	25%		
						BIENESTAR INSTITUCIONAL	Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante	20.00	% de la población beneficiada con el otorgamiento de estímulos socioeconómicos	15%	5%	5%	5%		
10. Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académico y productivo e Internacionalización	10%	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social a nivel nacional	5%	100.0	INTERNACIONALIZACIÓN	Alianzas estratégicas con el sector académico	20.00	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas	6	1	2	3	\$ 3,388,784,898	\$ 115,000,000
						INTERNACIONALIZACIÓN	Alianzas estratégicas con el sector productivo	20.00	Número de convenios para el desarrollo de practicas profesionales en funcionamiento	150	30	30	90		
						INTERNACIONALIZACIÓN	Alianzas redes de cooperación	10.00	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional	4	2	1	1		
						INTERNACIONALIZACIÓN		6.00	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	10	3	3	4		
						INTERNACIONALIZACIÓN		8.00	Número de programas académicos con actores en movilidad académica entrante y saliente.	10	3	3	4		
						INTERNACIONALIZACIÓN		8.00	Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico saliente y entrante	15	5	5	5		
						INTERNACIONALIZACIÓN	Cooperación Internacional	8.00	Número de productos académicos generados de la cooperación internacional	4	1	1	2		
						INTERNACIONALIZACIÓN		10.00	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica internacional.	3	1	1	1		
						INTERNACIONALIZACIÓN		10.00	Número de actividades de internacionalización realizadas para la comunidad UTS (congresos, cátedra Internacional, seminarios, etc.) entrante y saliente.	7	3	3	1		
% AVAN. ANUAL DEL PLAN DESARROLLO		100%	% AVAN PLAN DE ACCIÓN	100%		DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO EN LOS SUBPROGRAMAS DEL PLAN DE ACCION								\$ 30,499,064,083	\$ 43,599,859,434
											PRESUPUESTO INSTITUCIONAL			\$	74,098,923,517