

R - PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2014			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2014	
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS
1. Institucionalización de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura organizacional y la prospectiva.	Desarrollo y Transferencia Tecnológica	10%	Asimilación y desarrollo de tecnología	20%	50	INVESTIGACION	Desarrollo software de propósito específico	20.00	Número de aplicaciones desarrolladas	0	0	1	\$ 4,056,199,616	\$ 520,526,845
			Alianzas estratégicas				10.00	Número de convenios	0	1	3			
			Puesta en marcha del observatorio de prospectiva tecnológica				10.00	Número de estudios realizados.	0	0	2			
							10.00	Número de Bases de datos por área de conocimiento.	0	0	1			
2. Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	10%	Cultura investigativa	20%	50	INVESTIGACION	Movilidad de actores	5.00	Número de intercambios.	0	0	1		
								5.00	Número de convenios específicos en materia de movilización de actores.	0	0	1		
							Divulgación del conocimiento	15.00	Número de artículos de investigación publicados en revistas indexadas.	1	2	3		
								10.00	Número de ponencias realizadas.	2	4	7		
							Jóvenes investigadores.	5.00	Número de jóvenes investigadores.	0	0	2		
							Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.	5.00	Número de semilleros de investigación de profesores y estudiantes.	5	10	17		
Estrategias para el fomento de la investigación dentro del aula por programa.	5.00	Número de nuevas estrategias implementadas	1	2	3									



R - PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2014			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2014	
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS
4. Profesores, investigadores, estudiantes y egresados para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes Egresados	10%	Fortalecimiento del colectivo docente.	10%	100.0	GESTION DEL TALENTO HUMANO	Aumento de profesores de carrera	10.00	Número de nuevos profesores de carrera vinculados.	5	10	20	\$ 4,056,199,616	\$ 583,612,440
							Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.	5.00	Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado	50	100	165		N/A
								5.00	Número de profesores de tiempo completo dedicados a la proyección social en la sede Bucaramanga adscritos a los programas	10	15	19		N/A
								5.00	Número de profesores de tiempo completo dedicados a la proyección social en la sede Bucaramanga adscritos a la Oficina de Extensión y Proyección Social.	2	3	3		N/A
								5.00	Número docentes de tiempo completo o carrera adscritos a cada regional con dedicación a la proyección social.	1	3	4		N/A
								5.00	Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses	92	100	100		N/A
								5.00	Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses para el fortalecimiento de la Investigación en Bucaramanga	0	0	14		N/A
								5.00	Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses para el fortalecimiento de la Investigación en Regionales	0	0	1		N/A
			DOCENCIA			Inducción para nuevos profesores	5.00	Número de docentes capacitados / docentes de reciente ingreso	20%	30%	50%	N/A		
			DOCENCIA			Perfeccionamiento docente	5.00	Número de docentes apoyados mediante gestión de convenios para sus estudios de formación post gradual.	1	3	4	N/A		
			INVESTIGACION			Incentivos a la producción intelectual docente	5.00	Número de docentes distinguidos	0	3	5	\$ 30,000,000		
							5.00	Número de productos generados por docentes de cada unidad académica	0	10	15	N/A		
			DOCENCIA			Sistema de seguimiento y evaluación docente	5.00	Porcentaje de docentes evaluados en el rango EXCELENTE	3%	5%	7%			
							5.00	Porcentaje de docentes evaluados en el rango MUY BUENO	40%	60%	80%			
			DOCENCIA			Orientación vocacional y profesional - OVP	5.00	Número de estudiantes intervenidos	1,500	1,800	1,986			

**PLANEACIÓN INSTITUCIONAL**
**PAGINA DE: 4**
**R - PL - 05**
**PLAN DE ACCION INDICATIVO**
**VERSION: 04**

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2014			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2014	
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS
													Caracterización de los estudiantes	
							Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con discapacidad.	10.00	Número de actividades desarrolladas para la atención de población discapacitada.	0	1	2		
			Seguimiento a Egresados				Estudio de impacto de los egresados en el sector productivo.	5.00	Número de estudios realizados en cada programa	0	0	1		

R - PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2014			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2014								
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS							
5. Imagen institucional basada en los impactos de la proyección social.	Extensión y Proyección Social	10%	Proyección Comunitaria	10%	100.0	PROYECCION SOCIAL	Intervención social directa o con entidades territoriales	10.00	Número de nuevos convenios con entidades territoriales para el desarrollo de prácticas de proyección social	0	0	2	\$ 4,056,199,616	\$ 20,000,000							
								10.00	Número de productos en las que se evidencie proyección a la comunidad.	0	1	2									
								10.00	Número de estudios de impacto en el entorno como resultado de los proyectos de proyección social desarrollados por los programas académicos.	0	1	2									
								10.00	Número de iniciativas, planes, programas, proyectos o actividades realizadas en las que se evidencie proyección a la comunidad.	3	6	9									
	Extensión académica		Unidad de Emprendimiento e incubación de empresas y nuevos negocios				10%	Asesoría Empresarial	100.0	PROYECCION SOCIAL	Unidad de Emprendimiento e incubación de empresas y nuevos negocios	20.00			Porcentaje de proyectos de creación de empresas de los estudiantes apalancados con recursos de convenios entre Estado, SENA, Ministerios, entidades territoriales; recursos de regionalización de la Ley de Ciencia 1286 y el sector productivo	0%	0%	10%	\$ 4,056,199,616	\$ 76,210,737	
												20.00			Porcentaje de empresarios atendidos.	0%	10%	20%			\$ 20,000,000
												20.00			Número de personas certificadas en capacitaciones, talleres, cursos, diplomados, entre otros.	60	80	125			
6. Sostenibilidad financiera institucional fundamentada en la gestión eficiente y oportuna de los recursos y la generación de ingresos propios	Gestión de recursos financieros	10%	Gestión de recursos de transferencias y aportes del Estado	15%	100.0	GESTION FINANCIERA	Aumento de las transferencias anuales del presupuesto departamental para las uts.	40.00	Recursos de transferencias departamentales en SMMLV.	0	3,500 SMMLV	4,500 SMMLV	\$ 4,056,199,616	N/A							
							Presentación y sustentación de la solicitud de aportes estatales para la ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura Física y tecnológica.	30.00	Número de proyectos ejecutados con recursos provenientes de fuentes del Estado para inversión.	0	1	2									
			Generación Interna de Recursos				Diversificación de las fuentes por venta de bienes y servicios	30.00	Porcentaje de aumento de los recursos propios por nuevas fuentes de ingresos.	0%	1%	2%									

R - PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2014			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2014	
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS
7. Incorporación y apropiación de las Tecnología de Información y Comunicación TIC, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa.	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	10%	Infraestructura tecnológica	10%	100.0	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos	10.00	Nuevos canales de comunicación interna y externa	0	0	1	\$ 4,056,199,616	\$ 300,000,000
						INFRAESTRUCTURA Y LOGISTICA	Inversión tecnológica para implementar y modernizar los sistemas de información.	10.00	Sistemas de información implementados y/o modernizados.	0	0	1		N/A
							Inversión tecnológica para implementar y modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.	10.00	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados.	0	0	1		\$ 0
							Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales	10.00	Recursos audiovisuales disponibles para el uso de estudiantes y docentes	4	50	100		\$ 400,833,200
			Inversión tecnológica para modernizar el sistema de información de las bibliotecas, Y actualización del armerial bibliográfico				10.00	Recursos bibliográficos disponibles para el uso de estudiantes y docentes	18,000	19,000	20,000	\$ 200,000,000		
			Ampliación y adecuación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga				20.00	Número de etapas del proyecto en ejecución.	0	0	1	N/A		
			Ampliación y adecuación de la infraestructura física para las regionales			10.00	Número de proyectos de infraestructura física en ejecución para las regionales	0	0	1	\$ 0			
			Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica			10.00	Porcentaje de ejecución de los proyectos de inversión	50%	70%	100%	12,040,578,595			
			Dotación de la infraestructura física institucional			10.00	Número de áreas dotadas	0	1	2				
8. Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución.	Gestión del Talento Humano	10%	Capacitación administrativa	5%	100.0	GESTION DEL TALENTO HUMANO	Actualización del Personal Administrativo	40.00	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	50%	60%	100%	\$ 4,056,199,616	\$ 35,000,000
			Bienestar Social				Bienestar Social de la Comunidad Institucional	40.00	Población beneficiada / Población total	40%	60%	100%		\$ 60,000,000
			Incentivos y estímulos				Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	20.00	Número de empleados distinguidos y premiados / Total de empleados	10%	20%	30%		
9. Bienestar Institucional en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la	Bienestar Institucional	10%	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	5%	100.0	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Hábitos y estilos de vida saludables	20.00	Población beneficiada / Población total	5%	6%	10%	\$ 4,056,199,616	\$ 550,000,000
			Desarrollo humano y formación en principios				20.00	Población beneficiada / Población total	5%	6%	10%			
			Promoción de la salud y prevención de enfermedades				20.00	Población beneficiada / Población total	20%	40%	60%			
			Fomento del deporte, arte y cultura.				20.00	% de la población estudiantil vinculada al proyecto.	20%	40%	60%			

R – PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2014			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2014	
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS
Políticas de la institución.							Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante	20.00	Porcentaje de la población beneficiada con el otorgamiento de becas, subsidio académico, auxilios y crédito educativo.	5%	10%	15%		\$ 60,000,000

R - PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2014			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2014	
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS
										10. Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académico y productivo e Internacionalización	10%	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social	5%
Alianzas estratégicas con el sector productivo	25.00	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de actividades conjuntas.	0	3	5									
Internacionalización	Cooperación Internacional	5.00	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	0	2	4								
		7.00	Sistema Institucional de Movilidad a nivel nacional e Internacional y de incentivos económicos aprobado.	0	0	1								
		6.00	Número de programas académicos con actores en movilidad académica.	0	0	2								
		6.00	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional o internacional.	0	2	4								
		6.00	Número de docentes por programa con estudios en el extranjero	0	2	4								
		7.00	Número de productos académicos generados de la cooperación internacional	0	1	2								
		7.00	Número de docentes participando en el programa institucional de aprendizaje en segunda lengua.	0	0	20								
		6.00	Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico	0	2	6								
DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO EN LOS SUBPROGRAMAS DEL PLAN DE ACCION										\$ 36,505,796,546	\$ 15,116,761,817			
% AVAN. ANUAL DEL PLAN DESARROLLO		100%	% AVAN PLAN DE ACCION	100%						PRESUPUESTO INSTITUCIONAL		\$ 51,622,558,363		