			PLANEACIÓN INSTITUCIONAL										PAGINA DE: 4			
R – PL - 05			PLAN DE ACCION INDICATIVO										VERSION: 04			
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2013			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2013			
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS		
1. Institucionalización de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura organizacional y la prospectiva.	Desarrollo y Transferencia Tecnológica	10%	Asimilación y desarrollo de tecnología	20%	50	INVESTIGACION	Desarrollo software de propósito específico	10.00	Número de aplicaciones desarrolladas	0	0	1	\$ 3,672,284,455	\$ 1,018,706,472		
			Adaptación de tecnología				10.00	Número de aplicaciones desarrolladas	0	0	1					
			Ejercicio de transferencia tecnológica				20.00	Número de procesos de transferencia tecnológica realizados	0	0	1					
			Puesta en marcha del observatorio de prospectiva tecnológica				10.00	Número de estudios realizados.	0	0	2					
2. Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	10%	Cultura investigativa	50	50	INVESTIGACION	Movilidad de actores	10.00	Número de intercambios.	0	0	1			\$ 3,672,284,455	\$ 1,018,706,472
							Divulgación del conocimiento	10.00	Número de artículos de investigación publicados en revistas indexadas.	1	2	3				
								10.00	Número de ponencias realizadas.	2	4	6				
							Jóvenes investigadores.	5.00	Número de jóvenes investigadores.	0	1	2				
							Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.	5.00	Número de semilleros de investigación de profesores y estudiantes.	5	10	15				
							Estrategias para el fomento de la investigación dentro del aula por programa.	5.00	Número de actividades desarrolladas por programa	2	4	6				
Conformación de nuevos grupos de investigación.	5.00	Número de nuevos grupos de investigación.	0	0	1											
3. Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente	Gestión académica	10%	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	20%	100.0	DOCENCIA	Fortalecimiento e Innovación Curricular	10.00	Informes de evaluación curricular con ajustes.	0	1	2	\$ 3,672,284,455	N/A		
								10.00	Número de programas que aplicaron la guía de evaluación curricular.	0	2	4				
							Apropiación del Proyecto Educativo Institucional.	5.00	Porcentaje de docentes nuevos apropiados del PEI	20%	50%	100%				
								5.00	Porcentaje de docentes antiguos apropiados del PEI	0	10%	20%				
			Proyecto institucional de capacitación y formación docente				10.00	Porcentaje de docentes capacitados del total de docentes vinculados	20%	30%	40%					
			Acompañamiento académico a los estudiantes.				3.00	Número de estudiantes apoyados con los cursos de nivelación y Proyecto PILE	60	190	320					
			Acompañamiento académico a los docentes				3.00	Número de docentes acompañados en el aula	100	150	200					
												\$ 3,672,284,455	\$ 167,000,000			



PLANEACIÓN INSTITUCIONAL


PAGINA DE: 4


R - PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2013			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2013	
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS
del Proyecto Educativo Institucional			de los estudiantes				Caracterización de la deserción a nivel institucional.	4.00	Propuesta de estrategias que apoyen la permanencia y graduación de los estudiantes.	0	0	1		N/A
			Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación -TIC				Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC	10.00	Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes.	8	12	16		
								10.00	Número de asignaturas que utilizan cursos virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes.	0	4	8		
			Acreditación de alta calidad				Acreditación de los Programas Académicos	10.00	Número de programas académicos con informe de condiciones iniciales para acreditación en alta calidad	2	3	4		
			Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.				Oferta académica para el Área metropolitana de Bucaramanga y municipios de Santander.	10.00	Número de documentos radicados ante CONACES para solicitar el registro calificado de nuevos programas académicos	6	12	18		
							Apertura de programas académicos en otras ciudades.	10.00	Número de estudios de factibilidad para la apertura de programas académicos de las UTS en otras ciudades.	0	1	2		

			PLANEACIÓN INSTITUCIONAL										PAGINA DE: 4		
R – PL - 05			PLAN DE ACCION INDICATIVO										VERSION: 04		
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2013			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2013		
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS	
4. Profesores, investigadores, estudiantes y egresados para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes Egresados	10%	Fortalecimiento del colectivo docente.	10%	100.0	GESTION DEL TALENTO HUMANO	Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores de carrera.	10.00	Número de docentes de carrera vinculados a la Facultad de Ciencias Socioeconómicas y Empresariales	0	0	5	\$ 3,672,284,455	\$ 379,953,325	
			Inducción para nuevos profesores				10.00	Número de docentes capacitados / docentes de reciente ingreso	50%	60%	80%	N/A			
			Cualificación docente				INVESTIGACION	Formación de investigadores	10.00	Número de nuevos docentes que reciben subsidio para estudios de Doctorado.	1	2		3	
			Producción intelectual					DOCENCIA	Perfeccionamiento docente	10.00	Número de nuevos docentes subsidiados para estudios de formación post gradual.	10		20	30
			Evaluación docente				INVESTIGACION	Incentivos a la producción intelectual docente	10.00	Número de docentes distinguidos	2	3		5	\$ 40,000,000
			Caracterización de los estudiantes					DOCENCIA	Sistema de seguimiento y evaluación docente	10.00	Porcentaje de docentes evaluados en el rango excelente	12%		12%	15%
							Orientación vocacional y profesional - OVP		10.00	Número de estudiantes intervenidos	2800	3000		3280	
							Estrategias académicas que disminuyan la deserción estudiantil, mejoren el rendimiento académico y aseguren la permanencia y la graduación de los estudiantes.		10.00	Estrategias académicas implementadas.	1	2		3	N/A
Seguimiento a Egresados	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con discapacidad.	10.00	Número de actividades desarrolladas para la atención de población discapacitada.	0	1	2								
5. Imagen institucional basada en los impactos de la proyección social.	Extensión y Proyección Social	10%	Proyección Comunitaria	10%	100.0	PROYECCION SOCIAL	Intervención social directa o con entidades territoriales	20.00	Número de nuevos convenios con entidades territoriales para el desarrollo de prácticas de proyección social	0	1	2	\$ 3,672,284,455	\$ 279,423,351	
			20.00					Número de iniciativas, planes, programas, proyectos o actividades realizadas en las que se evidencie proyección a la comunidad.	0	1	2				
			Unidad de Emprendimiento e incubación de empresas y nuevos negocios				20.00	Porcentaje de proyectos de creación de empresas de los estudiantes apalancados con recursos de convenios entre Estado, SENA, Ministerios, entidades territoriales; recursos de regionalización de la Ley de Ciencia 1286 y el sector productivo	5%	8%	10%				
			Asesoría Empresarial				20.00	Porcentaje de empresarios atendidos.	5%	10%	20%				
	Extensión académica		Educación continua				20.00	Número de personas certificadas en capacitaciones, talleres, cursos, diplomados, entre otros.	50	100	150				
6. Sostenibilidad financiera			Gestión de recursos de				Aumento de las transferencias anuales del presupuesto departamental para las uts.	40.00	Presupuesto institucional 2013 aprobado con la partida de transferencias del presupuesto del Departamento	0	0	4500 SMLV			

			PLANEACIÓN INSTITUCIONAL										PAGINA DE: 4	
R – PL - 05			PLAN DE ACCION INDICATIVO										VERSION: 04	
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2013			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2013	
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS
Política institucional fundamentada en la gestión eficiente y oportuna de los recursos y la generación de ingresos propios	Gestión de recursos financieros	10%	transferencias y aportes del Estado	15%	100.0	GESTION FINANCIERA	Presentación y sustentación de la solicitud de aportes estatales para la ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura Física y tecnológica.	30.00	Número de proyectos ejecutados con recursos provenientes de fuentes del Estado para inversión.	0	1	2	\$ 3,672,284,455	N/A
			Generación Interna de Recursos				Diversificación de las fuentes por venta de bienes y servicios	30.00	Porcentaje de aumento de los recursos propios por nuevas fuentes de ingresos.	0%	0%	1%		
7. Incorporación y apropiación de las Tecnología de Información y Comunicación TIC, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa.	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	10%	Infraestructura tecnológica	10%	100.0	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos	10.00	Nuevos canales de comunicación interna y externa	0	1	2	\$ 3,672,284,455	\$ 208,240,000
							INFRAESTRUCTURA Y LOGISTICA	Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.	10.00	Sistemas de información implementados y/o modernizados.	0	0		1
			Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.			10.00		Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados.	0	0	1	\$ 0		
			Ampliación y adecuación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga			20.00		Número de etapas del proyecto en ejecución.	0	0	1	\$ 1,944,000,000		
			Ampliación y adecuación de la infraestructura física para las regionales			10.00		Número de proyectos de infraestructura física en ejecución para las regionales	0	0	1	\$ 0		
			Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica			20.00		Porcentaje de ejecución de los proyectos de inversión	10%	50%	100%	\$ 1,684,886,050		
			Dotación de la infraestructura física institucional			20.00	Número de áreas dotadas	0	1	2	\$ 324,000,000			
8. Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución.	Gestión del Talento Humano	10%	Capacitación administrativa	5%	100.0	GESTION DEL TALENTO HUMANO	Actualización del Personal Administrativo	40.00	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	50%	60%	100%	\$ 3,672,284,455	\$ 62,388,712
			Bienestar Social				Bienestar Social de la Comunidad Institucional	40.00	Población beneficiada / Población total	40%	60%	100%		\$ 60,000,000
			Incentivos y estímulos				Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	20.00	Número de empleados distinguidos y premiados / Total de empleados	2%	5%	10%		
9. Bienestar Institucional en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución.	Bienestar Institucional	10%	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	5%	100.0	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Hábitos y estilos de vida saludables	20.00	Población beneficiada / Población total	1%	3%	4%	\$ 3,672,284,455	\$ 500,000,000
			Desarrollo humano y formación en principios				20.00	Población beneficiada / Población total	1%	2%	3%			
			Promoción de la salud y prevención de enfermedades				20.00	Población beneficiada / Población total	40%	50%	70%			
			Fomento del deporte, arte y cultura.				20.00	% de la población estudiantil vinculada al proyecto.	20%	30%	40%			
			Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante				20.00	Porcentaje de la población beneficiada con el otorgamiento de becas, subsidio académico, auxilios y crédito educativo.	10%	15%	20%	\$ 80,000,000		



PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

PAGINA DE: 4

R - PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2013			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2013	
										MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS A LOS PROYECTOS
10. Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académico y productivo e Internacionalización	10%	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social	5%	100.0	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Alianzas estratégicas con el sector académico	25.00	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas.	2	4	6	\$ 3,672,284,455	\$ 100,000,000
			Alianzas estratégicas con el sector productivo				25.00	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de actividades conjuntas.	2	4	6			
			Cooperación Internacional				25.00	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	1	2	3			
							25.00	Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio con el exterior.	2	3	4			
% AVAN. PLAN DESARROLLO		100%	% AVAN PLAN DE ACCION	100%			DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO EN LOS SUBPROGRAMAS DEL PLAN DE ACCION					\$ 33,050,560,097	\$ 6,936,926,302	
										PRESUPUESTO INSTITUCIONAL			\$ 39,987,486,399	