



PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

PAGINA DE: 4

R - PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	NIVEL DE SIGNIFICANCIA DEL PROGRAMA EN EL PLAN DE ACCION	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2012			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2012			
											MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO		
1. Institucionalización de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura organizacional y la prospectiva.	Desarrollo y Transferencia Tecnológica	10%	Asimilación y desarrollo de tecnología	50		INVESTIGACION	Desarrollo software de propósito específico	20	10.00	Número de aplicaciones desarrolladas	0	0	1	\$ 6,654,431,433	\$ 150,000,000		
			Adaptación de tecnología				10.00		Estudios preliminares	0	0	1					
			Transferencia tecnológica				20	10.00	Número de convenios	1	3	5					
			Vigilancia Tecnológica e inteligencia competitiva					10.00	Documentos oficiales de creación del Observatorio de Prospectiva Tecnológica.	1	2	3					
								10.00	Documento del Plan Estratégico del Observatorio de Prospectiva tecnológica.	1	2	3					
2. Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	10%	Cultura investigativa	20%	50.0	INVESTIGACION	Movilidad de actores	50	5.00	Número de intercambios.	0	1	2			\$ 6,654,431,433	\$ 150,000,000
							Divulgación del conocimiento		5.00	Número de convenios específicos en materia de movilización de actores.	0	0	1				
									10.00	Número de artículos de investigación publicados en revistas indexadas.	1	2	3				
							Jóvenes investigadores.		10.00	Número de ponencias realizadas.	2	4	6				
									5.00	Número de jóvenes investigadores.	0	1	2				
							Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.		5.00	Número de semilleros de investigación de profesores y estudiantes.	5	10	15				
									5.00	Número de actividades desarrolladas por programa	2	4	6				
							Conformación de nuevos grupos de investigación.		5.00	Número de nuevos grupos de investigación.	0	0	1				
3. Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y	Gestión académica	10%	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	20%	100.0	DOCENCIA	Fortalecimiento e Innovación Curricular	30	10.00	Número de autoevaluaciones y heteroevaluaciones de los planes curriculares	0	1	2	\$ 3,327,215,716	\$ 0		
							Proyecto Educativo Institucional y Redefinición del Modelo Pedagógico Institucional		10.00	Proyecto Educativo Institucional actualizado y aprobado	1	2	3				
							Profesor como mediador y dinamizador del conocimiento		10.00	Población docente sensibilizada con el nuevo PEI	0%	10%	20%				
			Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores.				10	10.00	Número de docentes capacitados del total de docentes vinculados	10%	15%	20%					
			Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar su permanencia de los estudiantes				10	10.00	Propuesta de estrategias que apoyen la permanencia y graduación de los estudiantes.	0	0	1					



PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

PAGINA DE: 4

R - PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	NIVEL DE SIGNIFICANCIA DEL PROGRAMA EN EL PLAN DE ACCION	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2012			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2012	
											MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
Plan de actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional			Sistemas de Información Avanzado				Fortalecimiento, acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes.	10	10.00	Numero de actividades realizadas virtualmente del total de actividades planeadas para el apoyo del trabajo independiente.	2	3	4		\$ 0
			Metodologías de enseñanza basada en TIC				Desarrollo del Plan Estratégico Institucional en TICs - Implementación de herramientas virtuales en la enseñanza	5	5.00	% de las asignaturas que utilizan herramientas virtuales en la enseñanza y aprendizaje	10%	15%	20%		\$ 0
			Acreditación de alta calidad				Acreditación de los Programas Académicos	10	10.00	Número de programas académicos con condiciones iniciales para acreditación en alta calidad	0	1	2		\$ 0
			Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.				Oferta académica para el Área metropolitana de Bucaramanga y municipios de Santander.	25	10.00	Número de nuevos programas académicos ofrecidos por las UTS en el Área metropolitana de Bucaramanga y Municipio de Santander.	0	1	2		\$ 0
							Apertura de programas académicos en otras ciudades.		10.00	Número de estudios de factibilidad para la apertura de programas académicos de las UTS en otras ciudades.	0	0	1		\$ 0



PLANEACIÓN INSTITUCIONAL


PAGINA DE: 4

R - PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	NIVEL DE SIGNIFICANCIA DEL PROGRAMA EN EL PLAN DE ACCION	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2012			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2012	
											MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
4. Profesores, investigadores, estudiantes y egresados para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes Egresados	10%	Fortalecimiento del colectivo docente.	10%	100.0	GESTION DEL TALENTO HUMANO	Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores de carrera.	10	10.00	Reglamentación y disposiciones administrativas para la selección vinculación de nuevos profesores de carrera.	1	2	3	\$ 3,327,215,716	\$ 0
			INDICACION				Inducción para nuevos profesores	30	10.00	Número de docentes capacitados / docentes de reciente ingreso	50%	60%	70%		\$ 0
						DOCENCIA	Formación de investigadores		10.00	Número de nuevos docentes que reciben subsidio para estudios de Doctorado.	0	1	2		\$ 0
			INVESTIGACION				Perfeccionamiento docente	10.00	Número de nuevos docentes subsidiados para estudios de formación post gradual.	10	20	30	\$ 0		
						DOCENCIA	Incentivos a la producción intelectual docente	10	10.00	Número de docentes distinguidos	2	3	5		\$ 121,801,000
			DOCENCIA				Sistema de seguimiento y evaluación docente	10	10.00	Porcentaje de docentes evaluados en el rango excelente	8%	8%	12%		\$ 0
						DOCENCIA	Selección y orientación vocacional de estudiantes de los colegios.	30	10.00	Población de estudiantes intervenidos	1500	3000	4500		\$ 0
			BIENESTAR INSTITUCIONAL				Estrategias académicas que disminuyan la deserción estudiantil, mejoren el rendimiento académico y aseguren la permanencia y la graduación de los estudiantes.		10.00	Estrategias académicas implementadas.	2	3	4		\$ 0
5. Imagen institucional basada en los impactos de la proyección social.	Extensión y Proyección Social	10%		Proyección Comunitaria	10%	100.0	PROYECCION SOCIAL	Intervención social directa o con entidades territoriales	40	20.00	Número de nuevos convenios con entidades territoriales para el desarrollo de prácticas de proyección social	0	1	2	\$ 3,327,215,716
			20.00	Número de iniciativas, planes, programas, proyectos o actividades realizadas en las que se evidencie proyección a la comunidad.					5	10	13				
			Unidad de Emprendimiento e incubación de empresas y nuevos negocios	20				20.00	Porcentaje de proyectos de creación de empresas de los estudiantes apalancados con recursos de convenios entre Estado, SENA, Ministerios, entidades territoriales; recursos de regionalización de la Ley de Ciencia 1286 y el sector productivo	5%	8%	10%			
	Asesoría Empresarial		20	20.00				Porcentaje de empresarios atendidos.	5%	10%	20%				
Extensión académica	Educación continua	20	20.00	Número de personas certificadas en capacitaciones, talleres, cursos, diplomados, entre otros.	50	100	150								

			PLANEACIÓN INSTITUCIONAL											PAGINA DE: 4		
R - PL - 05			PLAN DE ACCION INDICATIVO											VERSION: 04		
POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	NIVEL DE SIGNIFICANCIA DEL PROGRAMA EN EL PLAN DE ACCION	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2012			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2012		
											MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO	
6. Sostenibilidad financiera institucional fundamentada en la gestión eficiente y oportuna de los recursos y la generación de ingresos propios	Gestión de recursos financieros	10%	Gestión de recursos de transferencias y aportes del Estado	15%	100.0	GESTION FINANCIERA	Presentación y sustentación de la solicitud de las transferencias de Ley de los ingresos corrientes del presupuesto departamental como partida permanente en el presupuesto de las UTS.	70	40.00	Presupuesto institucional 2013 aprobado con la partida de transferencias del presupuesto del Departamento	0	0	3500 SMLV	\$ 3,327,215,716	\$ 0	
							30.00		Proyectos adicionales con recursos provenientes de fuentes del Estado para proyectos de inversión.	0	1	2				
			Generación Interna de Recursos				Diversificación de las fuentes por venta de bienes y servicios	30	30.00	Porcentaje de aumento de los recursos propios por nuevas fuentes de ingresos.	0%	0%	1%			
7. Incorporación y apropiación de las Tecnología de Información y Comunicación TIC, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa.	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	10%	Infraestructura tecnológica	10%	100.0	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos	70	10.00	Nuevos canales de comunicación interna y externa	0	1	2	\$ 351,616,647		
							Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.		10.00	Sistemas de información implementados y/o modernizados.	0	0	1		\$ 676,933,019	
							Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.		10.00	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados.	0	0	1			
			Ampliación de la Infraestructura Física			Ampliación y adecuación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga	70	30.00	Número de etapas del proyecto en ejecución.	0	0	1	\$ 19,901,721,374			
						Ampliación y adecuación de la infraestructura física para las regionales		20.00	Número de proyectos de infraestructura física en ejecución para las regionales	0	0	1				
						Dotación de la infraestructura física institucional		20.00	Número de áreas dotadas	0	1	2			\$ 4,714,534,034	
8. Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución.	Gestión del Talento Humano	10%	Capacitación administrativa	5%	100.0	GESTION DEL TALENTO HUMANO	Actualización del Personal Administrativo	40	40.00	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	20%	30%	40%	\$ 3,327,215,716		\$ 58,300,000
			Bienestar Social				Bienestar Social de la Comunidad Institucional	40	40.00	Población beneficiada / Población total	30%	40%	60%		\$ 58,200,000	
			Incentivos y estímulos				Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	20	20.00	Número de empleados distinguidos y premiados / Total de empleados	2%	5%	10%			
9. Bienestar Institucional en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución.	Bienestar Institucional	10%	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	5%	100.0	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Hábitos y estilos de vida saludables	40	20.00	Población beneficiada / Población total	10%	15%	20%	\$ 350,000,000		
							Desarrollo humano y formación en principios		20.00	Población beneficiada / Población total	10%	15%	20%			
			Bienestar Estudiantil				Promoción de la salud y prevención de enfermedades	60	20.00	Población beneficiada / Población total	10%	15%	20%			
							Fomento del deporte, arte y cultura.		20.00	% de la población estudiantil vinculada al proyecto.	5%	8%	10%			



PLANEACIÓN INSTITUCIONAL

PAGINA DE: 4

R - PL - 05

PLAN DE ACCION INDICATIVO

VERSION: 04

POLITICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATEGICO	% AVANCE ANUAL PLAN DESARROLLO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	% PROGRAMA PLAN ACCION	CONTRIBUCION DEL EJE ESTRATEGICO AL PROGRAMA	GESTION POR PROCESOS	PROYECTO	NIVEL DE SIGNIFICANCIA DEL PROGRAMA EN EL PLAN DE ACCION	Pond % DEL PROYECTO	INDICADOR	METAS 2012			PRESUPUESTO DEFINITIVO 2012	
											MINIMA	SATISFACTORIA	SOBRESALIENTE	PRESUPUESTO GENERAL	RECURSOS ASIGNADOS AL PROYECTO
							Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante		20.00	Porcentaje de la población beneficiada con el otorgamiento de becas, subsidio académico, auxilios y crédito educativo.	5%	8%	10%		\$ 80,000,000
10. Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académico y productivo e Internacionalización	10%	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social	5%	100.0	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Alianzas estratégicas con el sector académico	50	25.00	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas.	2	4	5	\$ 3,327,215,716	\$ 325,000,000
							Alianzas estratégicas con el sector productivo		25.00	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de actividades conjuntas.	2	4	5		
			Cooperación Internacional				50	25.00	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	0	1	2			
								25.00	Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio con el exterior.	0	1	2			
% AVAN. PLAN DESARROLLO		100%	% AVAN PLAN DE ACCION	100%					DISTRIBUCION DEL PRESUPUESTO EN LOS SUBPROGRAMAS DEL PLAN DE ACCION			\$ 29,944,941,445	\$ 27,104,907,274		
											PRESUPUESTO INSTITUCIONAL			\$ 57,049,848,719	