

MAPA ESTRATÉGICO 2019
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	NOMBRE INDICADOR	2019
1. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura de la calidad educativa de las UTS	Desarrollo tecnológico e innovación	Gestión de la actividad investigativa institucional	Fortalecimiento de los grupos de investigación.	Número de grupos de investigación reconocidos institucionalmente	17
			Mejoramiento de la producción científica	Número de grupos de investigación reconocidos en COLCIENCIAS	8
				Número de productos de investigación generados (Generación de Nuevo Conocimiento - GNC, Desarrollo Tecnológico - DT, Apropiación Social del Conocimiento-ASC.)	25
				% de incremento de la producción científica, respecto al año anterior.	25%
		Reconocimiento a la producción científica	Número de productos científicos reconocidos a los docentes investigadores.	15	
		Asimilación y desarrollo de tecnologías	Banco de proyectos tecnológicos y de innovación	Proyectos formulados	10
				Proyectos ejecutados y evaluados	3
		Innovación de productos y servicios	Alianzas estratégicas	Valor de proyectos financiados externamente	627 Millones
				Número de convenios en ejecución	10
				Número de vinculaciones a Redes de Investigación.	6
		2. Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	Cultura investigativa	Jóvenes investigadores.
Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.	Número de semilleros de investigación activos				36
Fomento de la Formación en investigación.	Número de proyectos desarrollados para formación en investigación.				40
3. Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional	Gestión académica	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	Fortalecimiento e Innovación Curricular	Informes de evaluación curricular con ajustes	5
			Acompañamiento académico a los docentes	Número de docentes acompañados en el aula	230
				Apropiación del Proyecto Educativo Institucional	Porcentaje de docentes nuevos sensibilizados sobre PEI
					Porcentaje de docentes antiguos sensibilizados sobre PEI
		Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores.	Proyecto institucional de capacitación y formación docente	Porcentaje de docentes capacitados del total de docentes vinculados	50%
		Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar la permanencia de los estudiantes.	Acompañamiento académico a los estudiantes.	% de estudiantes que presentan prueba diagnóstica en su proceso de inscripción	85%
				% de estudiantes que presentan la prueba de contraste al finalizar el periodo académico	65%
				Número de estudiantes beneficiados en tutorías abiertas	4,500
				No. de horas asignadas a las tutorías abiertas	360
				Número de estudiantes beneficiados en monitoría de pares	1,700
				No. de estudiantes monitores pares	50
		Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación - TIC	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC	Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	55
				Número de asignaturas que utilizan cursos virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	25
				Asignaturas en modalidad virtual	8
				Número de asignaturas que utilizan recursos educativos digitales	80
		Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.	Oferta académica para los municipios de Santander.	Número de programas académicos nuevos de pregrado y posgrado radicados en el SACES	1
				Oferta educativa en modalidad virtual	Número de programas de la modalidad virtual que tiene cohorte activa

MAPA ESTRATÉGICO 2019
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	NOMBRE INDICADOR	2019
4. Profesores, investigadores y estudiantes para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes	Fortalecimiento del colectivo docente.	Aumento de profesores de carrera	Numero de nuevos docentes de carrera vinculados	0
			Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.	Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado	164
				Número de profesores de tiempo completo, adscritos a los programas, con la asignación de horas académicas para la proyección social en las UTS	28
				Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses	115
				Número de profesores ocasionales de tiempo completo con horas asignadas para el fortalecimiento de la Investigación en Bucaramanga y regionales	60
		Cualificación docente	Inducción para nuevos docentes	Número de docentes nuevos con inducción / total docentes nuevos	67%
			Perfeccionamiento docente	Número de docentes apoyados para estudios de formación post gradual	40
		Producción intelectual	Incentivos a la producción intelectual docente	Número de docentes distinguidos	10
		Evaluación docente	Sistema de seguimiento y evaluación docente	Porcentaje de estudiantes que participan en la evaluación docente	70%
				Porcentajes de docentes evaluados/porcentaje de docentes habilitados para evaluar	85%
		Caracterización de los estudiantes	Orientación vocacional y profesional - OVP	Numero de intervenidos en Orientación Vocacional y Profesional	5,500
				No. de estudiantes matriculados / No. estudiantes intervenidos	4.5%
			Investigación de la deserción	Identificar las causas que permitan un análisis integral de la deserción	1
			Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con discapacidad	Número de actividades desarrolladas para la atención de la población discapacitada	5
5. Responsabilidad Social de las UTS basada en los impactos de la extensión y proyección social	Proyección Social	Intervención social directa o con entidades territoriales	Prácticas comunitarias	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de prácticas comunitarias	8
			Proyectos Sociales	Número de productos en los que se evidencie la practica comunitaria	8
		Extensión	Seguimiento a Graduados	Estudio de seguimiento e impacto de los graduados	Número de estudios de seguimiento realizados a los graduados
				Número de estudios de impacto realizados a los graduados	17
	Sistema de intermediación laboral.			Número de estrategias implementadas para lograr niveles de empleabilidad de los graduados	1
				Número de graduados gestionados con estrategias para facilitar la consecución de empleo	60
	Unidad de Emprendimiento y autogestión empresarial		Gestión para el emprendimiento	Numero de ideas de negocio presentadas	80
				Numero de ideas convertidas en planes de negocio para la creación de empresas de los estudiantes	25
	Educación continua		Gestión de oferta Institucional en educación continua	Número de personas certificadas en talleres, cursos, diplomados, seminarios, entre otros	220
	6. Sostenibilidad financiera institucional.	Gestión de recursos financieros	Gestión de Recursos de transferencias y aportes del Estado	Gestionar nuevos recursos de transferencias de la Nación, Departamento y otras entidades.	Recursos de transferencias / Presupuesto total
Generación Interna de Recursos			Revisión de la gestión de ingresos mediante la evaluación, verificación y control.	Recursos propios / Presupuesto total	70%

MAPA ESTRATÉGICO 2019
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	NOMBRE INDICADOR	2019
7. Incorporación y apropiación de las Tecnologías de Información y Comunicación TICS, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	Infraestructura tecnológica	Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.	Sistemas de información implementados y/o modernizados	1
			Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados	1
			Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales	Recursos audiovisuales disponibles en la Institución	225
				Recursos audiovisuales disponibles para préstamo a la comunidad académica y administrativa	80
			Inversión tecnológica para modernizar el sistema de información de las bibliotecas	Software integral de acceso a información bibliográfica implementado y/o modernizado	1
		Ampliación de la Infraestructura Física	Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica	Número de proyectos de inversión ejecutados/Proyectos formulados	50%
			Actualización del material bibliográfico	Recursos bibliográficos disponibles para el uso de los usuarios	30,500
8. Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución	Gestión del Talento Humano	Capacitación administrativa	Actualización del Personal Administrativo	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	85%
		Bienestar Social	Bienestar Social de la Comunidad Institucional	Población beneficiada / Población total	85%
		Incentivos y estímulos	Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	Cumplimiento del plan de incentivos y estímulos	100%
9. Bienestar Institucional para el mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución	Bienestar Institucional	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	Hábitos y estilos de vida saludables	Población beneficiada / Población total	30%
			Desarrollo humano y formación en principios	Población beneficiada / Población total	20%
		Bienestar Estudiantil	Promoción de la salud y prevención de enfermedades	Población beneficiada / Población total	60%
			Fomento del deporte, arte y cultura	% de la población estudiantil vinculada al proyecto	70%
			Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante	Porcentaje de la población beneficiada con el otorgamiento de estímulos socioeconómicos	15%
10. Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académicos, productivos, organismos gubernamentales y no gubernamentales a nivel nacional e Internacional	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social a nivel nacional	Alianzas estratégicas con el sector académico	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas	6
			Alianzas estratégicas con el sector productivo	Número de convenios para el desarrollo de practicas profesionales en funcionamiento	250
			Alianzas con redes de cooperación	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional	6
		Internacionalización	Cooperación Internacional	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	11
				Número de programas académicos entre tecnologías y nivel universitario con actores en movilidad académica entrante y saliente	20
				Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico saliente y entrante	17
				Número de productos académicos generados de la cooperación internacional	6
				Número de vinculaciones a redes de cooperación académica internacional	5
				Número de actividades de internacionalización realizadas para la comunidad UTS (congresos, cátedra Internacional, seminarios, etc.) entrante y saliente	11