

## PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016

### PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATÉGICO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	GESTIÓN POR PROCESOS	PROYECTO	INDICADOR	META ANUAL
1. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura de la calidad educativa de las UTS	Desarrollo tecnológico e innovación	Asimilación y desarrollo de tecnologías	INVESTIGACIÓN	Desarrollo de tecnologías	Número de prototipos desarrollados	6
				Banco de proyectos tecnológicos y de innovación	Proyectos formulados	4
					Proyectos ejecutados y evaluados	1
		Número de gestiones realizadas para la obtención de recursos para la investigación			5	
		Innovación de productos y servicios		Alianzas estratégicas	Número de convenios en ejecución	5
		Creación e innovación en las cadenas productivas		Número de intervenciones en las cadenas productivas	1	
2. Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	Cultura investigativa		Divulgación del conocimiento	Número de productos de investigación publicados	3
					Número de artículos de investigación publicados en revistas indexadas	1
					Número de ponencias realizadas	4
				Jóvenes investigadores.	Número de jóvenes investigadores	1
				Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.	Número de semilleros de investigación	10
		Estrategias para el fomento de la investigación dentro del aula por programa.		Número de productos desarrollados en el aula por programa	10	
		Gestión de la actividad investigativa institucional	Fortalecimiento de los grupos de investigación.	Número de grupos de investigación visibles nacional o internacionalmente	3	
				Número de grupos de investigación reconocidos en COLCIENCIAS	6	

PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATÉGICO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	GESTIÓN POR PROCESOS	PROYECTO	INDICADOR	META ANUAL
<p>3. Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional</p>	<p>Gestión académica</p>	<p>Formación centrada en el desarrollo del ser humano</p>	<p>DOCENCIA</p>	Fortalecimiento e Innovación Curricular	Informes de evaluación curricular con ajustes.	3
				Acompañamiento académico a los docentes	Número de docentes acompañados en el aula	200
				Apropiación del Proyecto Educativo Institucional.	Porcentaje de docentes nuevos sensibilizados sobre PEI	60%
					Porcentaje de docentes antiguos sensibilizados sobre PEI	30%
		<p>Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores</p>		<p>Proyecto institucional de capacitación y formación docente</p>	<p>Porcentaje de docentes capacitados del total de docentes vinculados</p>	<p>40%</p>
		<p>Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar la permanencia de los estudiantes</p>		<p>Acompañamiento académico a los estudiantes.</p>	<p>Número de estudiantes que participan en cursos de nivelación</p>	<p>1.000</p>
					<p>Número de estudiantes beneficiados en tutorías abiertas</p>	<p>4.000</p>
					<p>Número de estudiantes beneficiados en monitoria de pares</p>	<p>1.000</p>
					<p>Numero de informes de mortalidad académica</p>	<p>2</p>
		<p>Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación - TIC</p>		<p>Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC</p>	<p>Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes.</p>	<p>40</p>
					<p>Número de asignaturas que utilizan cursos virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes.</p>	<p>20</p>
					<p>Asignaturas en modalidad virtual</p>	<p>5</p>
					<p>Numero de asignaturas que utilizan recursos educativos digitales</p>	<p>50</p>

## PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016

### PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATÉGICO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	GESTIÓN POR PROCESOS	PROYECTO	INDICADOR	META ANUAL
3. Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional	Gestión académica	Acreditación de alta calidad	DOCENCIA	Acreditación de los Programas Académicos	Número de programas académicos acreditados	2
		Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.		Oferta académica para el Área metropolitana de Bucaramanga y municipios de Santander.	Numero de programas académicos nuevos de pregrado y posgrado radicados en el SACES	3
				Incremento del número de programas académicos en modalidad virtual.	Número de programas académicos en modalidad virtual de la UTS	1
4. Profesores, investigadores, estudiantes y graduados para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes Graduados	Fortalecimiento del colectivo docente.	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.	Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado	152
					Número de profesores de tiempo completo, adscritos a los programas, con la asignación de horas académicas para la proyección social en la sede Bucaramanga	22
					Número docentes de tiempo completo o carrera con asignación de horas a la proyección social para el fortalecimiento de las Regionales	6
					Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses	100
					Número de profesores ocasionales de tiempo completo con horas asignadas para el fortalecimiento de la Investigación en Bucaramanga	20
					Número de profesores ocasionales de tiempo completo con horas asignada para el fortalecimiento de la Investigación en las Regionales	6
		Cualificación docente	DOCENCIA	Inducción para nuevos profesores	Número de docentes reciente ingreso con inducción / total docentes de reciente ingreso	80%
Perfeccionamiento docente	Número de docentes apoyados para estudios de formación post gradual			30		

## PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016

### PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATÉGICO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	GESTIÓN POR PROCESOS	PROYECTO	INDICADOR	META ANUAL	
4. Profesores, investigadores, estudiantes y graduados para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes Graduados	Producción intelectual	INVESTIGACIÓN	Incentivos a la producción intelectual docente	Número de docentes distinguidos	5	
		Evaluación docente	DOCENCIA	Sistema de seguimiento y evaluación docente	Porcentaje de estudiantes que participan en la evaluación docente	50%	
					Porcentajes de docentes evaluados/porcentaje de docentes habilitados para evaluar	90%	
		Caracterización de los estudiantes	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Orientación vocacional y profesional - OVP	Numero de intervenidos en Orientación Vocacional y Profesional	3.000	
			DOCENCIA	Estrategias académicas que disminuyan la deserción estudiantil, mejoren el rendimiento académico y aseguren la permanencia y la graduación de los estudiantes.	Estrategias académicas implementadas.	2	
			BIENESTAR INSTITUCIONAL	Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con capacidades diferentes.	Número de actividades desarrolladas para la atención de población con capacidades diferentes.	3	
		Seguimiento a Graduados	PROYECCIÓN SOCIAL		Estudio de seguimiento e impacto de los graduados en el sector productivo	Número de estudios realizados a los programa	9
					Sistema de intermediación laboral	Número de estrategias realizadas	1
						Número de graduados con empleo a través de la intermediación	15

## PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016

### PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATÉGICO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	GESTIÓN POR PROCESOS	PROYECTO	INDICADOR	META ANUAL
5. Responsabilidad Social de las UTS basada en los impactos de la extensión y proyección social	Proyección Social	Intervención social directa o con entidades territoriales	PROYECCIÓN SOCIAL	Prácticas comunitarias	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de prácticas comunitarias	3
					Número de productos en los que se evidencie la practica comunitaria	4
				Proyectos sociales	Número de proyectos sociales formulados	4
					Número de proyectos sociales ejecutados como resultado de la proyección social	2
	Extensión	Unidad de Emprendimiento y autogestión empresarial		Gestión para el emprendimiento	Numero de ideas de negocio presentadas	50
					Numero de ideas convertidas en planes de negocio para la creación de empresas de los estudiantes	10
					Numero de empresas creadas	2
Educación continua	Gestión de oferta Institucional en educación continua.	Número de personas certificadas en capacitaciones, talleres, cursos, diplomados, entre otros.	150			
6. Sostenibilidad financiera institucional.	Gestión de recursos financieros	Gestión de recursos de transferencias y aportes del Estado	GESTIÓN FINANCIERA	Gestionar nuevos recursos de transferencias de la Nación, Departamento y otras entidades.	Recursos de transferencias.	5.100 Millones
		Generación Interna de Recursos		Revisión de la gestión de ingresos mediante la evaluación, verificación y control.	Porcentaje de los recursos propios captados en la vigencia.	100%

## PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016

### PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATÉGICO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	GESTIÓN POR PROCESOS	PROYECTO	INDICADOR	META ANUAL		
7. Incorporación y apropiación de las Tecnología de Información y Comunicación TIC, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa.	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	Infraestructura tecnológica	COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL	Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos	Nuevos canales de comunicación interna y externa	1		
			INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA	Ampliación de la Infraestructura Física	Actualización del material bibliográfico	Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.	Sistemas de información implementados y/o modernizados.	1
						Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados.	1
						Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales	Recursos audiovisuales disponibles en la Institución.	198
							Recursos audiovisuales disponibles para préstamo a la comunidad académica y administrativa	30
						Implementación de plataforma e-learning para procesos de formación virtual	Aumento de la cobertura educativa en modalidad virtual	1
		Actualización del material bibliográfico	Recursos bibliográficos disponibles para el uso de los usuarios	26.147				
		Centro de producción audiovisual	Adecuación de un espacio físico para el centro de producción audiovisual	1				
		Ampliación y adecuación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga	Número de etapas del proyecto en ejecución.	2				
		Optimización y adecuación de la infraestructura física existente	Metros cuadrados optimizados y adecuados de la infraestructura física	800				
		Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica	Porcentaje de proyectos de inversión ejecutados	80%				
		Dotación de la infraestructura física institucional	Número de metros cuadrados dotados	2.800				

## PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016

### PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATÉGICO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	GESTIÓN POR PROCESOS	PROYECTO	INDICADOR	META ANUAL
8. Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución.	Gestión del Talento Humano	Capacitación administrativa	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Actualización del Personal Administrativo	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	70%
		Bienestar Social		Bienestar Social de la Comunidad Institucional	Población beneficiada / Población total	70%
		Incentivos y estímulos		Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	Cumplimiento del plan de incentivos y estímulos	100%
9. Bienestar Institucional en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución.	Bienestar Institucional	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	BIENESTAR INSTITUCIONAL	Hábitos y estilos de vida saludables	Población beneficiada / Población total	15%
				Desarrollo humano y formación en principios	Población beneficiada / Población total	15%
				Promoción de la salud y prevención de enfermedades	Población beneficiada / Población total	60%
		Fomento del deporte, arte y cultura.		% de la población estudiantil vinculada al proyecto	70%	
		Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante		% de la población beneficiada con el otorgamiento de estímulos socioeconómicos	15%	
		Bienestar Estudiantil				

## PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2016

### PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA INSTITUCIONAL	EJE ESTRATÉGICO	PROGRAMAS DEL PLAN DE DESARROLLO	GESTIÓN POR PROCESOS	PROYECTO	INDICADOR	META ANUAL
10. Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académico y productivo e Internacionalización	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social a nivel nacional	INTERNACIONALIZACIÓN	Alianzas estratégicas con el sector académico	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas	3
		Internacionalización		Alianzas estratégicas con el sector productivo	Número de convenios para el desarrollo de practicas profesionales en funcionamiento	8
				Alianzas redes de cooperación	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional	3
		Internacionalización		Cooperación Internacional	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	5
					Número de programas académicos con actores en movilidad académica entrante y saliente.	7
					Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico saliente y entrante	14
					Número de vinculaciones a redes de cooperación académica internacional.	1
					Número de productos académicos generados de la cooperación internacional	3
					Número de actividades de internacionalización realizadas para la comunidad UTS (congresos, cátedra Internacional, seminarios, etc.) entrante y saliente.	4