

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015

PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	META ANUAL
1 Institucionalización de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura organizacional y la prospectiva.	Desarrollo y transferencia Tecnológica	Asimilación y desarrollo de tecnología	Desarrollo software de propósito específico	Número de aplicaciones desarrolladas	1
			Adaptación de tecnología	Número de proyectos desarrollados	1
		Transferencia tecnológica	Alianzas estratégicas	Número de convenios	7
			Ejercicio de transferencia tecnológica	Número de procesos de transferencia tecnológica realizados	1
		Vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva	Puesta en marcha del observatorio de prospectiva tecnológica	Acto administrativo de creación del Observatorio de prospectiva tecnológica	1
				Número de estudios realizados.	2
				Número de bases de datos por área de conocimiento.	1
		Responsable: Investigaciones			

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	META ANUAL
2 Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	Cultura investigativa	Movilidad de actores	Número de intercambios.	3
				Número de convenios específicos en materia de movilización de actores.	1
			Divulgación del conocimiento	Número de artículos de investigación publicados en revistas indexadas.	3
				Número de ponencias realizadas.	7
			Jóvenes investigadores.	Número de jóvenes investigadores.	2
			Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.	Número de semilleros de investigación de profesores y estudiantes.	18
			Estrategias para el fomento de la investigación dentro del aula por programa.	Número de actividades desarrolladas por programa	5
		Gestión de la actividad investigativa institucional	Fortalecimiento de los grupos de investigación	Número de grupos de investigación reconocidos en COLCIENCIAS	3
			Conformación de nuevos grupos de investigación.	Número de nuevos grupos de investigación	1
		Responsable: Investigaciones			

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	META ANUAL
3 Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional	Gestión académica	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	Fortalecimiento e Innovación Curricular	Informes de evaluación curricular con ajustes	1
				Número de programas que aplicaron la guía de evaluación curricular	5
			Apropiación del Proyecto Educativo Institucional	Porcentaje de docentes nuevos apropiados del PEI	100%
				Porcentaje de docentes antiguos apropiados del PEI	25%
		Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores.	Proyecto institucional de capacitación y formación docente	Porcentaje de docentes capacitados del total de docentes vinculados	50%
		Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar su permanencia de los estudiantes	Acompañamiento académico a los estudiantes.	Número de estudiantes que participan en cursos de nivelación	1000
				Número de estudiantes que participan en el Proyecto PILE	7000
			Acompañamiento académico a los docentes	Número de docentes acompañados en el aula	250
			Estrategias para reducir la deserción a nivel institucional.	Informe de seguimiento a las estrategias que apoyan la permanencia y graduación de los estudiantes.	1
		Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación - TIC	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC	Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes.	25
				Número de asignaturas que utilizan cursos virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes.	10

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	META ANUAL
<p align="center">3 Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional</p>	<p align="center">Gestión académica</p>	<p align="center">Acreditación de alta calidad</p>	<p align="center">Acreditación de los Programas Académicos</p>	<p>Número de programas académicos con informe de condiciones iniciales para acreditación en alta calidad</p>	<p align="center">5</p>
		<p align="center">Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.</p>	<p align="center">Oferta académica para el Área metropolitana de Bucaramanga y municipios de Santander.</p>	<p>Número de documentos radicados ante CONACES para solicitar el registro calificado de nuevos programas académicos</p>	<p align="center">15</p>
			<p align="center">Apertura de programas académicos en otras ciudades.</p>	<p>Número de convenios celebrados para la apertura de programas académicos de las UTS en otras ciudades.</p>	<p align="center">1</p>
			<p align="center">Nueva oferta académica en modalidad virtual</p>	<p>Número de cursos ofrecidos en modalidad virtual a la comunidad en general.</p>	<p align="center">2</p>
<p align="center">Responsable: Docencia</p>					

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015

PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	META ANUAL
4 Profesores, investigadores, estudiantes y egresados para el incremento de la calidad académica	Actores Académicos Profesores - Estudiantes - Egresados	Fortalecimiento del colectivo docente.	Aumento de profesores de carrera	Número de nuevos profesores de carrera vinculados.	20
			Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores de carrera.	Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado	170
				Número de profesores de tiempo completo dedicados a la proyección social en la sede Bucaramanga adscritos a los programas	20
				Número de profesores de tiempo completo dedicados a la proyección social en la sede Bucaramanga adscritos a la Oficina de Extensión y Proyección Social.	4
				Número docentes de tiempo completo o carrera adscritos a cada regional con dedicación a la proyección social.	4
				Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses	170
				Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses para el fortalecimiento de la Investigación en Bucaramanga	25
				Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses para el fortalecimiento de la Investigación en Regionales	7

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015

PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	META ANUAL
4 Profesores, investigadores, estudiantes y egresados para el incremento de la calidad académica	Actores Académicos Profesores - Estudiantes - Egresados	Cualificación docente	Inducción para nuevos profesores	Número de docentes capacitados / docentes de reciente ingreso	50%
			Perfeccionamiento docente	Número de docentes apoyados mediante gestión de convenios para sus estudios de formación post gradual.	10
		Producción intelectual	Incentivos a la producción intelectual docente	Número de docentes distinguidos	5
				Número de productos generados por docentes de cada unidad académica	15
		Evaluación docente	Sistema de seguimiento y evaluación docente	Porcentaje de docentes evaluados en el rango EXCELENTE	9%
				Porcentaje de docentes evaluados en el rango MUY BUENO	80%
		Caracterización de los estudiantes	Orientación vocacional y profesional - OVP	Número de estudiantes intervenidos	1.986
			Estrategias académicas que disminuyan la deserción estudiantil, mejoren el rendimiento académico y aseguren la permanencia y la graduación de los estudiantes.	Estrategias académicas implementadas.	2
			Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con discapacidad.	Número de actividades desarrolladas para la atención de población discapacitada.	2
		Seguimiento a Egresados	Estudio de impacto de los egresados en el sector productivo.	Número de estudios realizados en cada programa	3
Responsable: Docencia, Proyección Social y Gestión del Talento Humano.					

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	META ANUAL
5 Imagen institucional basada en los impactos de la proyección social	Extensión y Proyección Social	Proyección Comunitaria	Intervención social directa o con entidades territoriales	Número de nuevos convenios con entidades territoriales para el desarrollo de prácticas de proyección social	8
				Número de productos en las que se evidencie proyección a la comunidad.	4
				Número de estudios de impacto en el entorno como resultado de los proyectos de proyección social desarrollados por los programas académicos.	4
				Número de iniciativas, planes, programas, proyectos o actividades realizadas en las que se evidencie proyección a la comunidad.	9
	Extensión académica	Unidad de Emprendimiento e incubación de empresas y nuevos negocios	Unidad de Emprendimiento e incubación de empresas y nuevos negocios	Porcentaje de proyectos de creación de empresas de los estudiantes apalancados con recursos de convenios entre Estado, SENA, Ministerios, entidades territoriales; recursos de regionalización de la Ley de Ciencia 1286 y el sector productivo	10%
		Asesoría Empresarial	Asesoría Empresarial	Porcentaje de empresarios atendidos.	10%
	Extensión académica	Educación continua	Educación continua	Número de personas certificadas en capacitaciones, talleres, cursos, diplomados, entre otros.	125
Responsable: Proyección Social					

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	META ANUAL
6 Sostenibilidad financiera institucional fundamentada en la gestión eficiente y oportuna de los recursos y la generación de ingresos propios	Gestión de recursos financieros	Gestión de recursos de transferencias y aportes del Estado	Aumento de las transferencias anuales del presupuesto departamental para las uts.	Recursos de transferencias departamentales y nacionales en SMMLV.	10.000 SMMLV
			Presentación y sustentación de la solicitud de aportes estatales para la ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura Física y tecnológica.	Número de proyectos ejecutados con recursos provenientes de fuentes del Estado para inversión.	2
		Generación Interna de Recursos	Diversificación de las fuentes por venta de bienes y servicios	Porcentaje de aumento de los recursos propios por nuevas fuentes de ingresos.	3%
Responsable: Gestión Financiera					

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	META ANUAL
7 Incorporación y apropiación de las Tecnología de Información y Comunicación TIC, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	Infraestructura tecnológica	Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos	Nuevos canales de comunicación interna y externa	2
			Implementación de plataforma e-learning para procesos de formación virtual	Plataforma e-learning para procesos de formación virtual en funcionamiento	1
			Inversión tecnológica para implementar y modernizar los sistemas de información.	Sistemas de información implementados y/o modernizados.	2
			Inversión tecnológica para implementar y modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados.	2
			Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales	Recursos audiovisuales disponibles para el uso de estudiantes y docentes	200
			Inversión tecnológica para modernizar el sistema de información de las bibliotecas, Y actualización del material bibliográfico	Recursos bibliográficos disponibles para el uso de estudiantes y docentes	30.000
		Ampliación de la Infraestructura Física	Ampliación y adecuación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga	Número de etapas del proyecto en ejecución.	2
			Ampliación y adecuación de la infraestructura física para las regionales	Número de proyectos de infraestructura física en ejecución para las regionales	2
			Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica	Porcentaje de ejecución de los proyectos de inversión	100%
			Dotación de la infraestructura física institucional	Número de áreas dotadas	6
Responsable: Compras y Suministros, Comunicación Institucional e Infraestructura y Logística: Sistemas, Recursos Físicos, Biblioteca.					

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	META ANUAL
8 Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución	Gestión del Talento Humano	Capacitación administrativa	Actualización del Personal Administrativo	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	100%
		Bienestar Social	Bienestar Social de la Comunidad Institucional	Población beneficiada / Población total	100%
		Incentivos y estímulos	Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	Número de empleados distinguidos y premiados / Total de empleados	35%
Responsable; Gestión del Talento Humano					
9 Bienestar Institucional en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución	Bienestar Institucional	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	Hábitos y estilos de vida saludables	Población beneficiada / Población total	20%
			Desarrollo humano y formación en principios .	Población beneficiada / Población total	20%
		Bienestar Estudiantil	Promoción de la salud y prevención de enfermedades	Población beneficiada / Población total	60%
			Mejoramiento de las Condiciones Socioeconómicas del Estudiante	Porcentaje de la población beneficiada con el otorgamiento de becas, subsidio académico, auxilios y crédito educativo.	70%
			Fomento del deporte, arte y cultura.	% de la población estudiantil vinculada al proyecto	15%
Responsable: Bienestar Institucional					

PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL 2015
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	META ANUAL
10 Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académico y productivo - e Internacionalización	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social	Alianzas estratégicas con el sector académico	Número de acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas.	10
			Alianzas estratégicas con el sector productivo	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de actividades conjuntas.	5
		Internacionalización	Cooperación Internacional	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	4
				Número de docentes por programa con estudios en el extranjero	1
				Sistema de Movilidad Nacional e Internacional y de incentivos económicos aprobado	4
				Número de programas académicos con actores en movilidad académica.	5
				Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional o internacional.	6
				Número de productos académicos generados de la cooperación internacional	6
				Número de docentes participando en el programa institucional de aprendizaje en segunda lengua.	30
				Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico	10
Responsable: Comunicación Institucional: Relaciones Interinstitucionales					