

PLAN ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012

PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	AL 2011	META ANUAL
Institucionalización de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura organizacional y la prospectiva.	Desarrollo y transferencia Tecnológica	Asimilación y desarrollo de tecnología	Desarrollo software de propósito específico	Número de aplicaciones desarrolladas	2	1
			Adaptación de tecnología	Estudios preliminares	0	1
		Transferencia tecnológica	Alianzas estratégicas	Número de convenios	3	5
		Vigilancia Tecnológica e inteligencia competitiva	Creación del Observatorio de Prospectiva Tecnológica	Documentos oficiales de creación del Observatorio.	0	1
			Plan Estratégico de desarrollo del Observatorio de Prospectiva tecnológica.	Documento del Plan Estratégico del Observatorio de Prospectiva tecnológico.	0	1
Responsable: Investigaciones						

PLAN ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012

PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	AL 2011	META ANUAL
Institucionalización de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura organizacional y la prospectiva.	Desarrollo y transferencia Tecnológica	Asimilación y desarrollo de tecnología	Desarrollo software de propósito específico	Número de aplicaciones desarrolladas	2	1
			Adaptación de tecnología	Estudios preliminares	0	1
		Transferencia tecnológica	Alianzas estratégicas	Número de convenios	3	5
		Vigilancia Tecnológica e inteligencia competitiva	Creación del Observatorio de Prospectiva Tecnológica	Documentos oficiales de creación del Observatorio.	0	1
			Plan Estratégico de desarrollo del Observatorio de Prospectiva tecnológica.	Documento del Plan Estratégico del Observatorio de Prospectiva tecnológico.	0	1
Responsable: Investigaciones						

PLAN ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	AL 2011	META ANUAL
Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional	Gestión académica	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	Fortalecimiento e Innovación Curricular	Numero de autoevaluaciones y heteroevaluaciones de los planes curriculares	0	2
			Proyecto Educativo Institucional y Redefinición del Modelo Pedagógico Institucional	Planes curriculares actualizados con respecto al Modelo Pedagógico	0	1
			Profesor como mediador y dinamizador del conocimiento	Población docente sensibilizada con el nuevo PEI	0%	20%
		Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores.	Proyecto institucional de capacitación y formación docente	Número de docentes capacitados del total de docentes vinculados	33%	20%
		Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar su permanencia los estudiantes	Sistema de información sobre la movilidad del estudiante en la malla curricular	Numero de actividades desarrolladas para favorecer la movilidad de los estudiantes en la malla curricular.	2	4
		Sistemas de Información Avanzado	Fortalecimiento, acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes.	Numero de actividades realizadas virtualmente del total de actividades planeadas para el apoyo del trabajo independiente.	1	2
		Metodologías de enseñanza basada en TIC	Desarrollo del Plan Estratégico Institucional en TICs - Implementación de herramientas virtuales en la enseñanza	% de las asignaturas que utilizan herramientas virtuales en la enseñanza y aprendizaje	4%	20%
		Acreditación de alta calidad	Acreditación de los Programas Académicos	Número de programas académicos con condiciones iniciales para acreditación en alta calidad	0	2
		Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.	Oferta académica para el Área metropolitana de Bucaramanga y municipios de Santander.	Número de nuevos programas académicos ofrecidos por las UTS en el Área metropolitana de Bucaramanga y Municipio de Santander.	32	2
			Apertura de programas académicos en otras ciudades.	Número de estudios de factibilidad para la apertura de programas académicos de las UTS en otras ciudades.	0	1
Incremento del número de programas académicos en modalidad virtual.	Número de estudios de factibilidad para la apertura de programas académicos en modalidad virtual de la UTS.		0	1		
Responsable: Docencia						

PLAN ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	AL 2011	META ANUAL
Profesores, investigadores, estudiantes y egresados para el incremento de la calidad académica	Actores Académicos Profesores - Estudiantes Egresados	Fortalecimiento del colectivo docente.	Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores de carrera.	Reglamentación y disposiciones administrativas para la selección vinculación de nuevos profesores de carrera.	0	1
		Cualificación docente	Inducción para nuevos profesores	Número de docentes capacitados / docentes de reciente ingreso	20%	70%
			Formación de investigadores	Número de nuevos docentes investigadores formados.	0	2
			Perfeccionamiento docente	Número de nuevos docentes subsidiados para estudios de formación post gradual.	40	30
		Producción intelectual	Incentivos a la producción intelectual docente	Número de docentes distinguidos	0	5
		Evaluación docente	Sistema de seguimiento y evaluación docente	Porcentaje de docentes evaluados en el rango excelente	4.17%	12%
		Caracterización de los estudiantes	Selección y orientación vocacional de estudiantes de los colegios.	Población de estudiantes intervenidos	6,000	4,500
			Estrategias académicas que disminuyan la deserción estudiantil, mejoren el rendimiento académico y aseguren la permanencia y la graduación de los estudiantes.	Estrategias académicas implementadas.	2	4
			Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con discapacidad.	Número de actividades desarrolladas para la atención de población discapacitada.	0	2
		Seguimiento a Egresados	Informes o estudios sobre la vinculación laboral de los egresados	Número de estudios realizados en cada programa	0	2
Responsable: Docencia, Bienestar Institucional, Proyección Social y Gestión del Talento Humano.						

PLAN ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	AL 2011	META ANUAL
Imagen institucional basada en los impactos de la proyección social	Extensión y Proyección Social	Proyección Comunitaria	Intervención social directa o con entidades territoriales	Número de nuevos convenios con entidades territoriales para el desarrollo de prácticas de proyección social	2	2
				Número de iniciativas, planes, programas, proyectos o actividades realizadas en las que se evidencie proyección a la comunidad.	20	13
		Unidad de Emprendimiento e incubación de empresas y nuevos negocios	Gestión para el emprendimiento	Porcentaje de proyectos de creación de empresas de los estudiantes apalancados con recursos de convenios entre Estado, SENA, Ministerios, entidades territoriales; recursos de regionalización de la Ley de Ciencia 1286 y el sector productivo	25%	10%
				Asesoría Empresarial	Unidad de Apoyo al Empresarios	Porcentaje de empresarios atendidos.
	Extensión académica	Educación continua	Gestión de oferta Institucional en educación continua	Número de personas certificadas en capacitaciones, talleres, cursos, diplomados, entre otros.	580	150
Responsable: Proyección Social						

PLAN ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	AL 2011	META 2012
Sostenibilidad financiera institucional fundamentada en la gestión eficiente y oportuna de los recursos y la generación de ingresos propios	Gestión de recursos financieros	Gestión de recursos de transferencias y aportes del Estado	Presentación y sustentación de la solicitud de las transferencias de Ley de los ingresos corrientes del presupuesto departamental como partida permanente en el presupuesto de las UTS.	Presupuesto institucional 2013 aprobado con la partida de transferencias del presupuesto del Departamento	1.764,6 SMMLV	20.000 SMMLV
			Presentación y sustentación de la solicitud de aportes estatales para la ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura Física y tecnológica.	Presupuesto Institucional adicionado con recursos provenientes de fuentes del Estado para proyectos de inversión.	\$ 1.818.433.970 Proyecto Mediateca-Acrópolis	1
		Generación Interna de Recursos	Diversificación de las fuentes por venta de bienes y servicios	Porcentaje de aumento de los recursos propios por nuevas fuentes de ingresos.	0%	1%
Responsable: Gestión Financiera						

PLAN ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	AL 2011	META ANUAL
Incorporación y apropiación de las Tecnología de Información y Comunicación TIC's, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	Infraestructura tecnológica	Implementación de plataforma e-learning para procesos de formación virtual	Aumento de la cobertura educativa en modalidad virtual.	0%	1%
			Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos	Nuevos canales de comunicación interna y externa	2	2
			Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.	Sistemas de información implementados y/o modernizados.	1	1
			Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y vídeo.	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados.	0	1
		Ampliación de la Infraestructura Física	Ampliación y adecuación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga	Número de etapas del proyecto en ejecución.	0	1
			Ampliación y adecuación de la infraestructura física para las regionales	Número de proyectos de infraestructura física en ejecución para las regionales	0	1
			Dotación de la infraestructura física institucional	Número de áreas dotadas	1	2
Responsable: Compras y Suministros, Comunicación Institucional e Infraestructura y Logística: Sistemas, Recursos Físicos, Biblioteca.						

PLAN ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR	AL 2011	META ANUAL
Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución	Gestión del Talento Humano	Capacitación administrativa	Actualización del Personal Administrativo	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	28%	40%
		Bienestar Social	Bienestar Social de la Comunidad Institucional	Población beneficiada / Población total	58%	60%
		Incentivos y estímulos	Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	Número de empleados distinguidos y premiados / Total de empleados	5%	10%
Responsable: Gestión del Talento Humano						
Bienestar Institucional en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución	Bienestar Institucional	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	Hábitos y estilos de vida saludables	Población beneficiada / Población total	1.23%	20%
			Desarrollo humano y formación en principios	Población beneficiada / Población total	2.89%	20%
		Bienestar Estudiantil	Promoción de la salud y prevención de enfermedades	Población beneficiada / Población total	464	20%
			Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante	Porcentaje de la población beneficiada con el otorgamiento de becas, subsidio académico, auxilios y crédito educativo.	3.24%	10%
			Fomento del deporte, arte y cultura.	% de la población estudiantil vinculada al proyecto	58%	10%
Responsable: Bienestar Institucional						
Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académico y productivo - Internacionalización	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social	Alianzas estratégicas con el sector académico	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas.	15	5
			Alianzas estratégicas con el sector productivo	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de actividades conjuntas.	11	5
		Internacionalización	Cooperación Internacional	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	2	2
				Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio con el exterior.	0	2
Responsable: Comunicación Institucional: Relaciones Interinstitucionales						