

**MAPA ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012-2020**  
**PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.**

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR		METAS				
				NOMBRE	2011	2012	2013	2014	2015	2016 - 2020
Institucionalización de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura organizacional y la prospectiva.	Desarrollo y Transferencia Tecnológica	Asimilación y desarrollo de tecnología	Desarrollo software de propósito específico	Número de aplicaciones desarrolladas	0	1	1	1	1	6
			Adaptación de tecnología	Número de proyectos desarrollados	0	1	1	0	1	4
		Transferencia tecnológica	Alianzas estratégicas	Número de convenios	3	6	0	3	7	15
			Ejercicio de transferencia tecnológica	Número de procesos de transferencia tecnológica realizados	0	0	1	0	1	1
		Vigilancia Tecnológica e inteligencia competitiva	Creación del Observatorio de Prospectiva Tecnológica	Documentos oficiales de creación del Observatorio.	0	1	0	0	0	0
			Puesta en marcha del observatorio de prospectiva tecnológica.	Número de estudios realizados	0	0	0	2	2	6
			Acceso a bases de datos en las diferentes áreas de conocimiento en las que se fundamentan los programas académicos	Número de Bases de datos por área de conocimiento.	0	0	2	1	1	5

**MAPA ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012-2020**  
**PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.**

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR		METAS				
				NOMBRE	2011	2012	2013	2014	2015	2016 - 2020
Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	Cultura investigativa	Movilidad de actores	Número de intercambios.	0	1	1	1	3	8
				Número de convenios específicos en materia de movilización de actores.	2	1	0	1	1	4
			Divulgación del conocimiento	Número de artículos de investigación publicados en revistas indexadas.	10	2	3	3	3	9
				Número de ponencias realizadas.	19	6	6	7	7	40
			Jóvenes investigadores.	Número de jóvenes investigadores.	0	1	2	2	2	6
			Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.	Número de semilleros de investigación de profesores y estudiantes.	23	15	15	17	18	20
			Estrategias para el fomento de la investigación dentro del aula por programa.	Número de actividades desarrolladas por programa	10	6	2	3	5	15
		Gestión de la actividad investigativa institucional	Fortalecimiento de los grupos de investigación.	Número de grupos de investigación reconocidos en COLCIENCIAS.	4	6	0	0	3	3
			Conformación de nuevos grupos de investigación.	Número de nuevos grupos de investigación.	8	1	1	0	1	4

**MAPA ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012-2020**  
**PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.**

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR		METAS				
				NOMBRE	2011	2012	2013	2014	2015	2016 - 2020
Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional	Gestión académica	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	Fortalecimiento e Innovación Curricular	Informes de evaluación curricular con ajustes	0	2	2	1	1	6
				Número de programas que aplicaron la guía de evaluación curricular	0	0	3	4	5	15
			Proyecto Educativo Institucional y Redefinición del Modelo Pedagógico Institucional	Proyecto Educativo Institucional actualizado y aprobado	0	1	0	0	0	0
			Apropiación del Proyecto Educativo Institucional	Porcentaje de docentes nuevos sensibilizados sobre PEI	0	0	100%	100%	100%	100%
				Porcentaje de docentes antiguos sensibilizados sobre PEI	0	0	20%	20%	25%	100%
			Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores.	Proyecto institucional de capacitación y formación docente	Porcentaje de docentes capacitados del total de docentes vinculados	33%	36%	40%	40%	50%
		Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar la permanencia de los estudiantes.	Acompañamiento académico a los estudiantes.	Número de estudiantes que participan en cursos de nivelación	414	S/D	770	900	1000	3000
				Número de estudiantes apoyados con los cursos de nivelación y Proyecto PILE	3381	SD	3928	6500	7000	9000
			Acompañamiento académico a los docentes	Número de docentes acompañados en el aula	149	SD	236	250	250	1000
			Caracterización de la deserción a nivel institucional.	Propuesta de estrategias que apoyen la permanencia y graduación de los estudiantes.	0	0	0	1	0	0

**MAPA ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012-2020**  
**PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.**

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR		METAS				
				NOMBRE	2011	2012	2013	2014	2015	2016 - 2020
Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional	Gestión académica	Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación -TIC	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC	Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes.	4	10	22	24	25	100
				Número de asignaturas que utilizan cursos virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes.	1	2	8	8	10	20
		Acreditación de alta calidad	Acreditación de los Programas Académicos	Número de programas académicos con informe de condiciones iniciales para acreditación en alta calidad	0	1	3	4	5	13
			Acreditación Institucional	Periodo para la solicitud de la acreditación institucional	0	0	0	0	0	1
		Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.	Oferta académica para el Área metropolitana de Bucaramanga y municipios de Santander.	Número de documentos radicados ante CONACES para solicitar el registro calificado de nuevos programas académicos.	32	2	15	22	0	6
			Apertura de programas académicos en otras ciudades.	Número de convenios para la oferta de programas fuera del Departamento de Santander ajustado a las mesas sectoriales y el contexto nacional	0	1	0	1	1	2
			Nueva oferta académica en modalidad virtual	Número de cursos ofrecidos en modalidad virtual a la comunidad en general.	0	0	14	2	2	10

**MAPA ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012-2020**  
**PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.**

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR		METAS								
				NOMBRE	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Profesores, investigadores, estudiantes y egresados para el incremento de la calidad académica	Actores Académicos Profesores - Estudiantes - Egresados	Fortalecimiento del colectivo docente.	Aumento de profesores de carrera	Número de nuevos profesores de carrera vinculados.	11	0	9	20	20	30	35	40	45	50
			Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores	Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado	54	103	163	165	170	175	180	185	190	200
				Número de profesores de tiempo completo dedicados a la proyección social en la sede Bucaramanga adscritos a los programas	20	16	19	19	20	22	23	25	28	30
				Número de profesores de tiempo completo dedicados a la proyección social en la sede Bucaramanga adscritos a la Oficina de Extensión y Proyección Social.	1	1	2	3	4	6	8	10	11	12
				Número docentes de tiempo completo o carrera adscritos a cada regional con dedicación a la proyección social.	0	0	0	4	4	5	5	6	6	7
				Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses	70	31	0	100	170	230	310	380	450	520
				Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses para el fortalecimiento de la Investigación en Bucaramanga	0	0	0	14	25	35	45	45	45	45
				Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses para el fortalecimiento de la Investigación en Regionales	0	0	0	1	7	10	12	12	12	12

**MAPA ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012-2020**  
**PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.**

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR		METAS				
				NOMBRE	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Profesores, investigadores, estudiantes y egresados para el incremento de la calidad académica	Actores Académicos Profesores - Estudiantes - Egresados	Cualificación docente	Inducción para nuevos profesores	Número de docentes capacitados / docentes de reciente ingreso	20%	70%	80%	50%	50%	100%
			Formación de investigadores	Número de nuevos docentes que reciben subsidio para estudios de Doctorado.	0	2	0	0	5	16
			Perfeccionamiento docente	Número de docentes apoyados mediante gestión de convenios para sus estudios de formación post gradual.	12	9	0	4	10	150
		Producción intelectual	Incentivos a la producción intelectual docente	Número de docentes distinguidos	0	8	10	5	5	20
				Número de productos generados por docentes de cada unidad académica	6	8	11	15	20	50
		Evaluación docente	Sistema de seguimiento y evaluación docente	Porcentaje de docentes evaluados en el rango EXCELENTE	4,17%	11%	6%	7%	9%	10%
				Porcentaje de docentes evaluados en el rango MUY BUENO	-	-	82%	80%	80%	80%
		Caracterización de los estudiantes	Orientación vocacional y profesional - OVP	Número de estudiantes intervenidos	6.000	2.830	3.521	1.986	1.986	2.481
			Estrategias académicas que disminuyan la deserción estudiantil, mejoren el rendimiento académico y aseguren la permanencia y la graduación de los estudiantes.	Estrategias académicas implementadas.	2	4	2	1	2	10
			Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con discapacidad.	Número de actividades desarrolladas para la atención de población discapacitada.	0	3	3	2	2	6
		Seguimiento a Egresados	Estudio de impacto de los egresados en el sector productivo.	Número de programas académicos con estudios de seguimiento s egresados	0	2	3	3	3	10

**MAPA ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012-2020**  
**PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.**

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR		METAS					
				NOMBRE	2011	2012	2013	2014	2015	2016 - 2020	
Imagen institucional basada en los impactos de la proyección social	Extensión y Proyección Social	Proyección Comunitaria	Intervención social directa o con entidades territoriales	Número de nuevos convenios con entidades territoriales para el desarrollo de prácticas de proyección social	2	2	2	2	8	10	
				Número de productos en las que se evidencie proyección a la comunidad elaborados por los docentes adscritos a extensión y proyección social	0	0	0	2	4	20	
				Número de estudios de impacto en el entorno como resultado de los proyectos de proyección social desarrollados por los programas académicos.	0	0	0	2	4	20	
				Número de iniciativas, planes, programas, proyectos o actividades realizadas en las que se evidencie proyección a la comunidad.	20	15	17	9	9	30	
	Extensión académica	Educación continua	Gestión de oferta Institucional en educación continua	Gestión para el emprendimiento	Porcentaje de proyectos de creación de empresas de los estudiantes apalancados con recursos de convenios entre Estado, SENA, Ministerios, entidades territoriales; recursos de regionalización de la Ley de Ciencia 1286 y el sector productivo	25%	31%	13%	10%	10%	30%
					Asesoría Empresarial	Unidad de Apoyo al Empresarios	Porcentaje de empresarios atendidos.	0%	0%	100%	20%
					Número de personas certificadas en capacitaciones, talleres, cursos, diplomados, entre otros.	580	79	380	125	125	400

**MAPA ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012-2020**  
**PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.**

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR		METAS				
				NOMBRE	2011	2012	2013	2014	2015	2016 - 2020
Sostenibilidad financiera institucional fundamentada en la gestión eficiente y oportuna de los recursos y la generación de ingresos propios	Gestión de recursos financieros	Gestión de recursos de transferencias y aportes del Estado	Aumento de las transferencias anuales del presupuesto departamental para las UTS.	Recursos de transferencias departamentales en SMMLV.	1.764,6S MMLV	3,500 SMMLV	3,500 SMMLV	4,500S MMLV	10.000 SMMLV	20.000 SMMLV
			Presentación y sustentación de la solicitud de aportes estatales para la ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura Física y tecnológica	Número de proyectos ejecutados con recursos provenientes de fuentes del Estado para inversión.	0	1	2	2	2	6
		Generación Interna de Recursos	Diversificación de las fuentes por venta de bienes y servicios	Porcentaje de aumento de los recursos propios por nuevas fuentes de ingresos.	0%	0%	1%	2%	3%	10%

**MAPA ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012-2020**  
**PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.**

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR		METAS					
				NOMBRE	2011	2012	2013	2014	2015	2016 - 2020	
Incorporación y apropiación de las Tecnología de Información y Comunicación Tics, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	Infraestructura tecnológica	Implementación de plataforma e-learning para procesos de formación virtual	Plataforma e-learning para procesos de formación virtual en funcionamiento	0%	0%	0%	0%	20%	30%	
			Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos	Nuevos canales de comunicación interna y externa	2	1	2	1	2	6	
			Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.	Sistemas de información implementados.	1	0	0	1	2	6	
			Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados.	0	0	1	1	2	6	
			Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales	Recursos audiovisuales disponibles para el uso de estudiantes y docentes	2	4	4	100	200	700	
			Inversión tecnológica para modernizar el sistema de información de las bibliotecas, Y actualización del material bibliográfico	Recursos bibliográficos disponibles para el uso de estudiantes y docentes	17.600	17.600	18.000	20.000	30.000	100.000	
		Ampliación de la Infraestructura Física	Ampliación de la Infraestructura Física	Ampliación y adecuación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga	Número de etapas del proyecto en ejecución.	0	1	1	1	2	3
				Ampliación y adecuación de la infraestructura física para las regionales	Número de proyectos de infraestructura física en ejecución para las regionales	0	1	0	1	2	6
				Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica	Porcentaje de ejecución de los proyectos de inversión	96%	95%	95%	100%	100%	100%
				Dotación de la infraestructura física institucional	Número de áreas dotadas	1	1	0	2	6	20

**MAPA ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012-2020**  
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR		METAS				
				NOMBRE	2011	2012	2013	2014	2015	2016-2020
Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución	Gestión del Talento Humano	Capacitación administrativa	Actualización del Personal Administrativo	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	28%	100%	100%	100%	100%	100%
		Bienestar Social	Bienestar Social de la Comunidad Institucional	Población beneficiada / Población total	58%	100%	100%	100%	100%	80%
		Incentivos y estímulos	Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	Número de empleados distinguidos y premiados / Total de empleados	5%	34%	56%	30%	35%	70%
Bienestar Institucional en procura del mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución	Bienestar Institucional	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	Hábitos y estilos de vida saludables	Población beneficiada / Población total	1,23%	1,6%	5,2%	10%	20%	80%
			Desarrollo humano y formación en principios	Población beneficiada / Población total	2,89%	1%	3,03%	10%	20%	80%
		Bienestar Estudiantil	Promoción de la salud y prevención de enfermedades	Población beneficiada / Población total	2,89%	78%	65%	60%	60%	80%
			Mejoramiento de las Condiciones Socioeconómicas del Estudiante	Porcentaje de la población beneficiada con el otorgamiento de becas, subsidio académico, auxilias y crédito educativo.	3,24%	15%	15,5%	15%	15%	50%
			Fomento del deporte, arte y cultura.	% de la población estudiantil vinculada al proyecto	58%	37%	45%	60%	70%	80%

**MAPA ESTRATEGICO PROSPECTIVO 2012-2020**  
**PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.**

POLITICA	EJES ESTRATEGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR		METAS				
				NOMBRE	2011	2012	2013	2014	2015	2016-2020
Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académico y productivo e Internacionalización	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social	Alianzas estratégicas con el sector académico	Número de acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas.	15	6	6	10	10	60
			Alianzas estratégicas con el sector productivo	Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de actividades conjuntas.	11	11	12	5	5	40
		Internacionalización	Cooperación Internacional	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	2	4	3	4	4	20
				Número de docentes por programa con estudios en el extranjero	0	0	1	4	6	8
				Sistema de Movilidad Nacional e Internacional y de incentivos económicos aprobado	0	0	0	1	0	0
				Número de programas académicos con actores en movilidad académica.	0	0	0	2	4	20
				Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional o internacional.	0	0	0	4	5	10
				Número de productos académicos generados de la cooperación internacional	0	0	0	2	6	10
				Número de docentes participando en el programa institucional de aprendizaje en segunda lengua.	0	0	25	20	30	100
				Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico	0	1	6	6	10	50