

**MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2017-2020**  
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR				2017	2018	2019	2020
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2012-2016)				
					De Gestión	De Impacto					
1. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como componentes esenciales de la cultura de la calidad educativa de las UTS	Desarrollo tecnológico e innovación	Gestión de la actividad investigativa institucional	Reconocimiento a la producción científica	* Número de productos científicos reconocidos a los docentes investigadores.	x		-	5	10	15	20
			Mejoramiento de la producción científica	* Número de productos de investigación generados (Generación de Nuevo Conocimiento - GNC, Desarrollo Tecnológico - DT, Apropriación Social del Conocimiento- ASC.)		x	40	17	20	25	33
				* % de incremento de la producción científica, respecto al año anterior.		x	-	15%	20%	25%	30%
			Fortalecimiento de los grupos de investigación.	** Número de grupos de investigación reconocidos institucionalmente	x		6	17	17	17	17
		** Número de grupos de investigación reconocidos en COLCIENCIAS			x	6	6	8	8	10	
		Asimilación y desarrollo de tecnologías	Banco de proyectos tecnológicos y de innovación	* Proyectos formulados	x		4	6	8	10	12
				* Proyectos ejecutados y evaluados	x		1	1	2	3	4
				* Valor de proyectos financiados externamente		x	-	520 Millones	570 Millones	627 Millones	690 Millones
		Innovación de productos y servicios	Participación en Redes	Número de vinculaciones a Redes de Investigación.	x		-	3	3	6	6
			Alianzas estratégicas	** Número de convenios en ejecución	x		7	8	10	10	10
		2. Gestión del conocimiento para la construcción de comunidad académica y científica	Gestión del Conocimiento	Cultura investigativa	Jóvenes investigadores.	* Número de jóvenes investigadores			1	2	2
Estimular y fortalecer los semilleros de investigación.	** Número de semilleros de investigación activos				x		36	36	36	36	36
Fomento de la Formación en investigación	* Número de proyectos desarrollados para formación en investigación.				x		15	20	30	40	50

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

\* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

\*\* Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

**MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2017-2020**  
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR			BASE (2012-2016)	2017	2018	2019	2020
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR						
					De Gestión	De Impacto					
3. Evaluación, autoevaluación y autorregulación de los programas académicos de la Institución, orientados a la actualización y revisión permanente del Proyecto Educativo Institucional	Gestión académica	Formación centrada en el desarrollo del ser humano	Fortalecimiento e Innovación Curricular	* Informes de evaluación curricular con ajustes	X		3	3	4	5	5
			Acompañamiento académico a los docentes	* Número de docentes acompañados en el aula	X		357	210	220	230	250
			Apropiación del Proyecto Educativo Institucional	* Porcentaje de docentes nuevos sensibilizados sobre PEI	X		56%	60%	65%	67%	70%
				* Porcentaje de docentes antiguos sensibilizados sobre PEI	X		30%	35%	40%	45%	50%
		Actualización y fortalecimiento de las capacidades y el perfil académico y tecnológico de los profesores.	Proyecto institucional de capacitación y formación docente	* Porcentaje de docentes capacitados del total de docentes vinculados	X		46%	40%	45%	50%	55%
		Acciones académicas para mejorar el rendimiento académico y asegurar la permanencia de los estudiantes.	Acompañamiento académico a los estudiantes.	* % de estudiantes que presentan prueba diagnóstica en su proceso de inscripción	X		-	75%	80%	85%	90%
				* % de estudiantes que presentan la prueba de contraste al finalizar el periodo académico	X		-	55%	60%	65%	70%
				* Número de estudiantes beneficiados en tutorías abiertas	X		10,499	5,000	4,300	4,500	5,000
				* No. de horas asignadas a las tutorías abiertas	X		-	300	330	360	400
				* Número de estudiantes beneficiados en monitoria de pares	X		990	1,300	1,500	1,700	2,000
				* No. de estudiantes monitores pares	X		-	50	50	50	50
		Metodologías de enseñanza basadas en tecnologías de información y comunicación - TIC	Acompañamiento y seguimiento al trabajo independiente de los estudiantes mediante el uso de TIC	** Número de asignaturas que utilizan blogs para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	X		52	45	50	55	60
				** Número de asignaturas que utilizan aulas virtuales para acompañar el trabajo independiente de los estudiantes	X		16	22	24	25	28
				** Asignaturas en modalidad virtual		X	19	14	7	8	10
				** Numero de asignaturas que utilizan recursos educativos digitales	X		68	60	70	80	100
		Acreditación de alta calidad	Acreditación de los Programas Académicos	* No. de programas académicos radicados en el CNA para condiciones iniciales y/o acreditados	X		0	0	2	2	2
			Acreditación Institucional	* Solicitud de la acreditación institucional	X		0	0	0	0	1
		Consolidación de la oferta de programas académicos en los diferentes niveles de formación para la región y otras ciudades del país.	Oferta académica para los municipios de Santander.	* Numero de programas académicos nuevos de pregrado y posgrado radicados en el SACES	X		33	2	2	1	1
			Apertura de programas académicos en otro Departamentos.	* Número de programas académicos de las UTS en otros Departamentos		X	5	0	1	1	0
			Oferta educativa en modalidad virtual	* Numero de programas de la modalidad virtual que tiene cohorte activa	X		0	2	2	2	3

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

\* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

\*\* Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

**MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2017-2020**  
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR			2017	2018	2019	2020	
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR						BASE (2012-2016)
					De Gestión	De Impacto					
4. Profesores, investigadores, estudiantes y graduados para el incremento de la calidad académica.	Actores Académicos Profesores Estudiantes Graduados	Fortalecimiento del colectivo docente.	Aumento de profesores de carrera	* Número de nuevos docentes de carrera vinculados	x		18	10	10	12	10
			Acciones administrativas para la selección y vinculación de nuevos profesores.	* Número de docentes vinculados con formación de maestría y doctorado		x	182	156	160	164	168
				* Número de profesores de tiempo completo, adscritos a los programas, con la asignación de horas académicas para la proyección social en las UTS	x		30	24	26	28	30
				* Número de profesores ocasionales de tiempo completo vinculados a once meses	x		93	105	110	115	120
				* Número de profesores ocasionales de tiempo completo con horas asignadas para el fortalecimiento de la Investigación en Bucaramanga y regionales	x		52	50	55	60	66
		Cualificación docente	Inducción para nuevos docentes	* Número de docentes nuevos con inducción / total docentes nuevos	x		41%	60%	65%	67%	70%
			Perfeccionamiento docente	* Número de docentes apoyados para estudios de formación post gradual	x		42	33	35	40	45
		Producción intelectual	Incentivos al desempeño en la docencia	* Número de docentes distinguidos	x		17	10	10	10	10
		Evaluación docente	Sistema de seguimiento y evaluación docente	* Porcentaje de estudiantes que participan en la evaluación docente		x	55%	55%	65%	70%	80%
				* Porcentajes de docentes evaluados/porcentaje de docentes habilitados para evaluar		x	70%	70%	80%	85%	90%
		Caracterización de los estudiantes	Orientación vocacional y profesional OVP	* Numero de intervenidos en Orientación Vocacional y Profesional	x		7,282	4,000	4,500	5,500	6,000
				* No. de estudiantes matriculados / No. estudiantes intervenidos		X	3%	3.5%	4.0%	4.5%	5.0%
			Investigación de la deserción	* Identificar las causas que permitan un análisis integral de la deserción		X	4	1	1	1	1
			Estrategias para la identificación y apoyo a la población de estudiantes con discapacidad	* Número de actividades desarrolladas para la atención de la población discapacitada		x	6	4	5	5	5

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

\* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

\*\* Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

**MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2017-2020**  
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR			2017	2018	2019	2020		
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR						BASE (2012-2016)	
					De Gestión	De Impacto						
5. Responsabilidad Social de las UTS basada en los impactos de la extensión y proyección social	Proyección Social	Intervención social directa o con entidades territoriales	Prácticas comunitarias	* Número de alianzas estratégicas para el desarrollo de prácticas comunitarias	x		10	5	7	8	10	
				* Número de productos en los que se evidencie la practica comunitaria		x	7	5	7	8	10	
			Proyectos Sociales	* Número de proyectos sociales formulados	x		5	4	5	5	6	
				* Número de proyectos sociales ejecutados como resultado de la proyección social		x	3	3	4	4	4	
	Extensión	Seguimiento a Graduados	Estudio de seguimiento e impacto de los graduados	* Número de estudios de seguimiento realizados a los programas	X		15	17	17	17	17	
				* Número de estudios de impacto realizados a los programas			6	17	17	17	17	
			Sistema de intermediación laboral.	* Número de estrategias implementadas para lograr niveles de empleabilidad de los graduados	x		2	1	1	1	1	
				* Número de graduados gestionados con estrategias para facilitar la consecución de empleo		X	23	30	50	60	70	
			Unidad de Emprendimiento y autogestión empresarial	Gestión para el emprendimiento	** Numero de ideas de negocio presentadas	x		50	60	70	80	90
					** Numero de ideas convertidas en planes de negocio para la creación de empresas de los estudiantes	x		8	15	20	25	30
Educación continua	Gestión de oferta Institucional en educación continua	* Número de personas certificadas en talleres, cursos, diplomados, seminarios, entre otros	x		320	170	200	220	250			
6. Sostenibilidad financiera institucional.	Gestión de recursos financieros	Gestión de Recursos de transferencias y aportes del Estado	Gestionar nuevos recursos de transferencias de la Nación, Departamento y otras entidades.	* Recursos de transferencias / Presupuesto total	X		10.989 Millones	12.000 Millones	12.720 Millones	13.500 Millones	14.300 Millones	
		Generación Interna de Recursos	Revisión de la gestión de ingresos mediante la evaluación, verificación y control.	* Recursos propios / Presupuesto total	X		83%	70%	70%	70%	70%	

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

\* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

\*\* Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

**MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2017-2020**  
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR				2017	2018	2019	2020	
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2012-2016)					
					De Gestión	De Impacto						
7. Incorporación y apropiación de las Tecnologías de Información y Comunicación TICS, como soporte de la plataforma tecnológica, educativa e investigativa	Infraestructura basada en prospectiva tecnológica	Infraestructura tecnológica	Inversión tecnológica en canales de comunicación internos y externos	*	Nuevos canales de comunicación interna y externa	X		2	1	0	0	0
			Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de información.	*	Sistemas de información implementados y/o modernizados	X		1	3	1	1	1
			Inversión tecnológica para implementar y/o modernizar los sistemas de conectividad voz, datos y video.	*	Sistemas de conectividad implementados y/o modernizados	X		4	1	1	1	1
			Inversión tecnológica para actualizar y modernizar los recursos audiovisuales	**	Recursos audiovisuales disponibles en la Institución		X	198	205	215	225	235
				**	Recursos audiovisuales disponibles para préstamo a la comunidad académica y administrativa	X		42	70	75	80	85
			Inversión tecnológica para modernizar el sistema de información de las bibliotecas	*	Software integral de acceso a información bibliográfica implementado y/o modernizado	x		0	1	1	1	1
			Inversión para el desarrollo prospectivo de la infraestructura tecnológica		Número de proyectos de inversión ejecutados/Proyectos formulados	X		96%	70%	50%	50%	50%
		Ampliación de la Infraestructura Física	**	Actualización del material bibliográfico		x	26,577	28,000	30,000	30,500	31,000	
			**	Ampliación de la infraestructura física de la sede Bucaramanga		X	0	10%	30%	45%	60%	
			*	Optimización y adecuación de la infraestructura física institucional		X	12,106	1200	2000	2000	8000	

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

\* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

\*\* Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

**MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2017-2020**  
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR				2017	2018	2019	2020	
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2012-2016)					
					De Gestión	De Impacto						
8. Desarrollo humano del personal al servicio de la Institución	Gestión del Talento Humano	Capacitación administrativa	Actualización del Personal Administrativo	*	Número de beneficiarios de las capacitaciones / Total de empleados no docentes	x		47%	75%	80%	85%	90%
		Bienestar Social	Bienestar Social de la Comunidad Institucional	*	Población beneficiada / Población total	x		78%	75%	80%	85%	90%
		Incentivos y estímulos	Sistema de estímulos al desempeño del personal administrativo	*	Cumplimiento del plan de incentivos y estímulos	x		100%	100%	100%	100%	100%
9. Bienestar Institucional para el mejoramiento de la calidad de vida de los estudiantes, docentes y administrativos de la institución	Bienestar Institucional	Bienestar y calidad de vida para la comunidad Institucional	Hábitos y estilos de vida saludables	*	Población beneficiada / Población total		x	21%	20%	25%	30%	35%
			Desarrollo humano y formación en principios	*	Población beneficiada / Población total		x	10%	15%	18%	20%	20%
		Bienestar Estudiantil	Promoción de la salud y prevención de enfermedades	*	Población beneficiada / Población total		x	34%	60%	60%	60%	60%
			Fomento del deporte, arte y cultura	*	% de la población estudiantil vinculada al proyecto		x	38%	70%	70%	70%	70%
			Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas del estudiante	*	Porcentaje de la población beneficiada con el otorgamiento de estímulos socioeconómicos		x	33%	15%	15%	15%	15%

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

\* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

\*\* Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.

**MAPA ESTRATÉGICO PROSPECTIVO 2012-2017-2020**  
PROGRAMAS, PROYECTOS, METAS E INDICADORES.

POLÍTICA	EJES ESTRATÉGICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	INDICADOR				2017	2018	2019	2020	
				NOMBRE	TIPO DE INDICADOR		BASE (2012-2016)					
					De Gestión	De Impacto						
10. Articulación institucional con el entorno local, regional, nacional e internacional	Articulación con el entorno: Alianzas estratégicas con sectores académicos, productivos, organismos gubernamentales y no gubernamentales a nivel nacional e Internacional	Vinculación y cooperación con el entorno académico, productivo y social a nivel nacional	Alianzas estratégicas con el sector académico	*	Número de nuevos acuerdos o convenios de cooperación para el desarrollo de actividades académicas	X		6	6	6	6	6
			Alianzas estratégicas con el sector productivo	*	Número de convenios para el desarrollo de practicas profesionales en funcionamiento	X		163	150	200	250	300
			Alianzas con redes de cooperación	**	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica nacional	X		6	4	5	6	7
		Internacionalización	Cooperación Internacional	**	Número de convenios con el exterior en funcionamiento	X		15	10	10	11	12
				**	Número de programas académicos con actores en movilidad académica entrante y saliente	X		13	10	15	20	25
				*	Número de profesores y estudiantes participando en programas de intercambio académico saliente y entrante		X	43	15	16	17	18
				*	Número de productos académicos generados de la cooperación internacional		X	5	4	5	6	7
				**	Número de vinculaciones a redes de cooperación académica internacional	X		2	3	4	5	6
				*	Número de actividades de internacionalización realizadas para la comunidad UTS (congresos, cátedra Internacional, seminarios, etc.) entrante y saliente	X		7	7	9	11	13

Nota: Los indicadores se dividen en dos grupos de proyecciones:

\* Representa la desagregación de sus metas de forma independiente en cada vigencia.

\*\* Representa la desagregación de sus metas de forma acumulativa en el transcurso de cada vigencia.